



Asamblea General Ordinaria 2020

Reunión del 19 de septiembre de 2020 – a las 15h – Asamblea General (reunión virtual).

1. Apertura de la AG

La Presidenta de la CMAS, **AA** da la bienvenida a los presidentes de las federaciones, el Secretario General y los asistentes a esta reunión vía Zoom. Expresa su deseo de que en estos tiempos difíciles nuestras familias y amigos, nuestros atletas, buzos y miembros estén sanos y salvos. Como todos sabemos, son tiempos difíciles para los deportes y actividades de la CMAS, tiempos en los que todo el mundo ha tenido que tomar decisiones complejas con un gran impacto no solo para los atletas y buzos sino también para las federaciones nacionales. La solidaridad dentro de nuestra organización tendrá un papel fundamental si queremos garantizar la seguridad de los atletas de todo el mundo en su participación en los respectivos deportes una vez la crisis haya finalizado. La CMAS es consciente de las dificultades que enfrentan todas las federaciones nacionales en el conjunto de eventos, en los campeonatos CMAS a nivel mundial y continental, las copas y la mayoría de eventos nacionales que se han visto aplazados o cancelados, afectando en gran medida el funcionamiento de las federaciones nacionales. Las federaciones miembros deben saber que cuentan con el apoyo absoluto de la CMAS y que esta está más que dispuesta a asistirles y ayudarlas con cualquier problema que puedan tener. La CMAS pretende aumentar el número de reuniones vía Zoom, un formato que es ahora parte de la nueva realidad y normalidad.

AA presenta el nuevo Secretario General de la CMAS, que de hecho no es nuevo dentro de la Confederación sino que todo el mundo lo conoce bien: el Sr. Kevin O'Shaughnessy (**KOS**).

KOS El nuevo SG da las gracias a la Presidenta y da la bienvenida a todos los asistentes a este nuevo formato de reuniones. Sin duda, la reunión de hoy no es tan bonita como la del año pasado, que se celebró en el Museo Oceanográfico de Mónaco. Damos las gracias especialmente a Valentina (la intérprete) y el anfitrión Daniel, quienes lo han ayudado e instruido en el uso de Zoom para poder organizar esta reunión, lo cual ha implicado mucho trabajo preparatorio. **KOS** da algunas indicaciones sobre el funcionamiento de la reunión de hoy vía Zoom. También hay un enlace para su emisión en YouTube.

Asistencia

El SG Kevin O'Shaughnessy (**KOS**) informa a los participantes que la CMAS tiene ahora un total de 109 federaciones que son miembros al día con los pagos, de las cuales 80 tienen derecho de voto, con 53 inscritas para votar

2. Lista de miembros votantes

KOS pasa lista de los 58 miembros con derecho a voto.



	Federation	Sci C	Spo C	Tec C	Votes	Present	Proxies		Absent
	ALB/F01		0	0	1				1
	ARG/F00	0	0	0	1	1			
	ARM/F00		0		1				1
	AUS/F00	0	0	0	1	1			
	AUT/F00	0	0	0	1	1			
	BEL/F00	0	0	0	1	1			
	BLR/F00		0	0	1				1
	BRA/F00		0	0	1				1
	BUL/F01	0	0	0	1	1			
	CAN/F03	0	0	0	1	1			
	CHN/F00	0	0	0	1				1
	COL/F00	0	0	0	1	1			
	CPV/F00	0	0	0	1				1
	CRO/F00	0	0	0	1	1			
	CYP/F00	0	0	0	1		1	O'Shaughnessy	
	CZE/F00		0	0	1				1
	DEN/F00	0	0	0	1	1			
	ECU/F00	0	0	0	1	1			
	EGY/F00	0	0	0	1	1			
	ESP/F00	0	0	0	1	1			
	EST/F00		0	0	1				1
	FIN/F00		0	0	1	1			
	FRA/F00	0	0	0	1	1			
	GBR/F03	0	0	0	1	1			
	GER/F00	0	0	0	1	1			
	GRE/F00_01	0	0	0	1	1			
	HKG/F00		0	0	1	1			
	HUN/F00	0	0	0	1	1			
	IMA/F00	0	0	0	1				1
	INA/F00	0	0	0	1	1			
	IRI/F00	0		0	1	1			
	IRL/F00	0	0	0	1	1			
	ISR/F00	0		0	1	1			
	ITA/F00	0	0	0	1	1			
	JOR/F00	0	0	0	1		1	LIB/O00	
	JPN/F00_01	0	0	0	1	1			
	KAZ/F00		0		1				1
	KGZ/F00	0	0	0	1	1			
	KOR/F00	0	0		1				1
	LIBO00		0	0	1	1			
	LIE/F00			0	1				1
	LTU/F00	0	0	0	1				1
	LUX/F00		0	0	1	1			
	MAD/F00	0		0	1				1
	MAR/F00	0	0	0	1	1			
	MAS/F00	0			1				1
	MDA/F02			0	1	1			
	MEX/F00	0	0	0	1	1			
	MNE/F00	0	0	0	1				1
	MON/F00	0	0	0	1				1



MRI/F00	0	0	0	1	1			
NAM/F00			0	1				1
NED/F00	0	0	0	1	1			
NOR/F00	0	0	0	1				1
NZL/F01	0	0		1	1			
PER/F00		0	0	1				1
PHI/F01	0		0	1				1
PLE/F00		0	0	1	1			
POL/F00	0	0	0	1	1			
POR/F00	0	0	0	1	1			
RSA/F01	0	0	0	1	1			
RUS/F01	0	0	0	1	1			
SEY/F00	0		0	1	1			
SIN/F00	0	0	0	1	1			
SLO/F00	0		0	1	1			
SMR/F00	0	0	0	1				1
SRB/F00	0	0	0	1	1			
SUI/F00	0	0	0	1				1
SVK/F00		0	0	1				1
SWE/F00		0	0	1	1			
TAH/F00		0		1				1
THA/F01	0	0	0	1	1			
TPE/F01		0	0	1	1			
TUN/F00	0	0	0	1				1
TUR/F00	0	0	0	1	1			
UAE/F02		0	0	1	1			
UKR/F00	0	0	0	1	1			
USA/F00		0	0	1	1			
VEN/F00	0	0	0	1	1			
VIET/F00		0		1				1
				80	51	2		27
					53			27
TOTAL							80	

3. Informe sobre las actividades del Consejo de Administración presentado por la Presidenta de la CMAS

AA informa sobre las actividades del CA durante el período 2019-2020.

Vuelve a felicitar al nuevo SG, el Sr. Kevin O'Shaughnessy, así como a los presidentes recién elegidos: el Sr. Uwe Hoffmann, nuevo presidente de la VDST; el Sr. Gábor Papp de la Federación Húngara de Buzos (MBSZ), el Sr. Roberto Ochoa Heredia de FEDASUB; y el Presidente de la Federación Italiana F08 ANIS, el Sr. Ettore Varischi.

Da su enhorabuena también a los SG nuevamente elegidos: la Sra. Bárbara Durante de FIPSAS y el Sr. Christian Arenas Valverde de FEDASUB.

AA pide a todos los presentes honrar la memoria de los miembros de la familia CMAS que ya no están entre nosotros: 1) el Sr. Poul Jensen, que sirvió durante años en la Junta de la Federación Danesa y fue un excelente embajador representando a su federación en las AG de la CMAS, y que fue también miembro del Comité de Estándares durante muchos años contribuyendo a la creación de las normas ISO para el buceo; 2) el Sr. João Gomes Pedro, que fue presidente de la Federación Portuguesa durante varios años y una persona muy activa y comprometida con todas las formas



de actividades subacuáticas. Durante muchos años formó parte del CA de la CMAS, fue presidente de la Comisión de Pesca Submarina, y murió durante una inmersión en las Azores mientras practicaba aquello que más amaba; 3) el Sr. Maurice Oliviero, abogado del Colegio de Abogados de París, en 1986 puso sus conocimientos al servicio de la FFESSM al ser nombrado presidente de la Comisión Jurídica Nacional, en 1993 se convirtió en VP de la FFESSM, y hasta 2013 y durante varios años fue presidente de la Comisión Jurídica de la CMAS; 4) el Sr. José Antonio Olmedo: en su carrera con la FEDAS fue un entrenador ejemplar por su dedicación al deporte y los atletas. Fue miembro del CA de la FEDAS y durante muchos años fue Director Técnico del Departamento Nacional de Pesca Submarina al que dedicó gran parte de su vida. En 2016, se convirtió en presidente de la Federación Española de Actividades Subacuáticas. 5) El atleta portugués de pesca con arpón Matthias Sandeck. Desde 2007 formó parte de un equipo especial de pesca submarina, un trío que se convirtió en el equipo campeón durante los últimos 3 años.

Durante este tiempo, y con el fin de cumplir con las obligaciones surgidas de la pandemia, la CMAS ha creado un Consejo de Gestión de Crisis del Covid (CMB), compuesto por miembros del CA de la CMAS y destacados expertos, a saber: la Presidenta de la CMAS (AA), el SG de la CMAS (KOS), el Presidente del Comité de Deportes de la CMAS (IX), el Dr. Michel Leglise, el Director Administrativo de Medicina del Deporte i Antidopaje, y el Dr. John Guerts, Director de la Comisión Médica de la CMAS. La tarea del CMB es evaluar la propagación del Covid-19 por todo el mundo, su impacto en el mundo del deporte y el buceo y las consecuencias de esta pandemia para los eventos CMAS.

CALENDARIO DE DEPORTES SUBACUÁTICOS. Si bien 2019 fue un año récord en cuanto a la organización de competiciones, con 16 campeonatos continentales y mundiales bajo el paraguas de la CMAS y un número récord de campeonatos continentales en las Américas, en 2020 casi todas las competiciones CMAS han sido canceladas o aplazadas hasta 2021. Este ha sido el caso para todos los campeonatos continentales y mundiales, así como para varias copas. Solo se han celebrado algunas competiciones: una a principios de 2020, que fue la Copa del Mundo de Natación con Aletas en Eger, y 2 pequeñas competiciones internacionales: una en Kalamata y otra en Croacia. Estas han finalizado recientemente con la obtención 5 récords mundiales (3 récords mundiales y 2 récords mundiales en Masters, siendo estos 2 últimos parte de una nueva actividad incluida en la CMAS, por lo que AA felicita a todos los atletas que han alcanzado tales logros en este momento tan difícil).

Se ha hecho un gran trabajo a través de Internet y de la comunicación en línea.

APNEA. La CMAS firmó el acuerdo con Vertical Blue para iniciar el nuevo evento FWS (por sus siglas en inglés, Freediving World Series), que lamentablemente ha tenido que aplazarse hasta 2021. El objetivo final de este proyecto es que la CMAS ocupe una posición de liderazgo en el mundo de la Apnea y se convierta en su principal referente. El FWS será un evento continuo a nivel mundial, como el grand prix en varios deportes, como por ejemplo la F1 en el mundo del motor. El FWS tiene por objeto la promoción de la Apnea, y contrariamente a los campeonatos mundiales o continentales o las copas del mundo, es un evento en el que participan los mejores atletas a nivel individual. En una reunión con Olympic Channel se explicó a AA que el único modo de que un deporte crezca es aumentando su popularidad, y esta se logra a través de los medios (TV e Internet), y la única forma de tener cobertura mediática para los eventos CMAS es organizar eventos de calidad sobre una base regular para y con los mejores atletas. Así, los seguidores y simpatizantes pueden seguir a sus deportistas favoritos desde la primera ronda hasta el final.



Olympic Channel concluyó que los únicos eventos que permiten atraer espectadores, y por tanto patrocinadores, son los que se celebran de manera regular y reúnen a los mejores atletas, lo cual estableció como requisito. Con solo anunciar el FWS la CMAS ha logrado un importante efecto mediático ocupando la primera posición en el ranking de resultados al buscar en Google la palabra «Apnea». Este es un logro fantástico para la CMAS, que anteriormente ni siquiera aparecía en la primera página de resultados de búsqueda. Este cambio supone también un beneficio político para la CMAS ya que para lograr controlar el momento y lugar de celebración de los eventos y poderlos coordinar con los campeonatos continentales la CMAS debe convertirse en el único referente deportivo para la Apnea. La CMAS tiene que contar con los mejores atletas del mundo y ser quien dicte las reglas del juego para la Apnea.

El beneficio para las federaciones nacionales es la gobernanza y el patrocinio de eventos de deportes no olímpicos cuando estos tengan un gran valor mediático. El beneficio para los deportistas es el mismo que para las federaciones nacionales, junto con la posibilidad real de conseguir patrocinadores. Si otras organizaciones como AIDA o PADI se hicieran con este proyecto la CMAS perdería el control total así como la posibilidad de imponer sus estándares, tal como pasó con el buceo. La CMAS no quiere cometer los mismos errores que cometieron otros deportes olímpicos como el hockey sobre hielo o el patinaje sobre ruedas que desaprovecharon la oportunidad de tener en sus manos los principales eventos mediáticos. Vertical Blue fue elegido como socio de la CMAS porque durante los últimos 10 años han estado organizando las competiciones de Apnea más exitosas y conocidas. VB es reconocido mundialmente por todas las personas que participan en estas competiciones. Tienen el mejor valor mediático. En 2018, tuvieron más de 2 millones de espectadores. Crearon uno de los mejores procedimientos de seguridad y poseen gran experiencia en la organización de eventos desde cero. Los líderes de VB son William Trubridge y Mark Cosentino, ambos reconocidos por su experiencia en esta especialidad. Esta fue la razón principal por la que la CMAS firmó el contrato con ellos y, por supuesto, pueden actuar como coorganizadores conjuntamente con las federaciones nacionales de la CMAS. Esto tiene una importancia fundamental para la promoción del deporte CMAS, y AA invita a todos los presentes a tomar parte.

NATACIÓN CON ALETAS. Durante los últimos 4 años la CMAS ha celebrado competiciones en esta disciplina que han sido avaladas por la FISU, la Federación Internacional de Deportes Universitarios. Ahora, la CMAS ha firmado un acuerdo con ellos y ha recibido una carta en la que se informa de la aprobación de la Natación con Aletas como deporte oficial de la FISU. En 2022 se celebrará la Primera Copa Mundial de Estudiantes en Italia, mientras que la segunda tendrá lugar en Colombia en 2024. Es un formato nuevo para la FISU, ya que antes organizaban competiciones entre selecciones nacionales, y ahora han hecho un cambio de formato para organizar una especie de campeonatos del mundo para universidades. La CMAS celebrará su primer evento con la FISU en 2022, que será organizado por ellos. AA pide a todos los presentes que trabajen en estrecha colaboración con las universidades con miras a atraer el mayor número de equipos universitarios al evento de 2022. Si la CMAS se muestra muy activa con la FISU en 2022 y 2024, quizás podamos lograr acceder a los Juegos Universitarios.

LUCHA CONTRA EL DOPAJE. Un agradecimiento profundo al Dr. Michel Leglise por haber elaborado el nuevo Código Antidopaje de la CMAS y el Programa Educativo Antidopaje de la CMAS. Se trata de un documento completo aprobado por la AMA. Con el nuevo código antidopaje, ahora la CMAS cumple íntegramente con el reglamento antidopaje de la AMA.



PLATAFORMA DIGITAL CMAS. En estos tiempos difíciles, sin eventos deportivos, la CMAS centra sus esfuerzos en el desarrollo de su plataforma digital, que será el sistema de gestión de todos los eventos CMAS y en la que se publicará el calendario de competiciones. Habrá un back office móvil y web, y un back office para las aplicaciones web. Será una plataforma de registro, clasificación e identificación de miembros, con identificaciones deportivas, estadísticas, gestión de cuotas de acceso, resultados en directo, cronogramas, notificaciones, servicios de correo, campaña publicitaria. Asimismo, podrán habilitarse también: servicios de acreditación, pagos, prensa. AA muestra un ejemplo de cómo utilizar la plataforma de registro. La empresa con la que la CMAS trabaja en el desarrollo de la plataforma también lo hace para otras confederaciones internacionales como las de kickboxing y kárate, lo que significa que solo tienen que ajustar los conocimientos técnicos que han desarrollado con otros clientes a las necesidades de la CMAS. Si bien este proceso conlleva tiempo también resulta mucho más fácil porque ya están familiarizados con el funcionamiento de una confederación internacional. AA muestra como ejemplo de funcionamiento de la plataforma el único evento celebrado este año: la Copa del Mundo de Natación con Aletas en Eger. También muestra el sistema de afiliación de la plataforma: mantendrá el perfil de cada atleta sin que sea necesario introducir sus datos cada vez, lo cual permitirá optimizar el trabajo de gestión de eventos. AA muestra un ejemplo del sistema de clasificación de la Federación Mundial de Karate, para que todos puedan ver cómo se verá la plataforma una vez desarrollada. La información sobre evento y clasificación estará disponible en una aplicación para dispositivos móviles y en la propia web. Toda la información estará accesible en línea, incluidos los perfiles de los atletas y se prevé que esté todo listo a principios del próximo año. El único problema es probablemente las funciones que acabamos de mencionar todavía no se habrán podido probar en competiciones en directo debido a la crisis del Covid-19. La empresa asociada también ha creado la plataforma de e-learning de la CMAS a través de la cual la CMAS organizará cursos de formación para diferentes categorías de usuarios: jueces, entrenadores, etc., así como programas de e-learning y en la que también se publicarán las diferentes actividades. La plataforma no está solo centrada en el deporte sino que desde ella se podrá visualizar y seguir cualquier otro evento o actividad.

Debido a la pandemia del Covid-19 nadie puede desplazarse o viajar de modo que la CMAS ha decidido poner en marcha los llamados *e-tournaments*. El problema de los deportes CMAS es que suelen practicarse en piscina o en aguas abiertas, por lo que resulta muy complicado para la CMAS celebrar estos torneos de manera virtual como hacen las federaciones de otros deportes. La CMAS lanzó el combate de fotografía y vídeo en línea, que ya ha empezado. Puede verse en todo momento en la misma plataforma. La batalla de fotografía de la CMAS ya se ha celebrado para el Rugby subacuático, de hecho el período de presentación de imágenes ya ha terminado. AA muestra algunas de las imágenes participantes. El sistema de votación es público, a través de *likes*, de modo que todo el mundo puede votar, la fecha límite para hacerlo es el 15 de octubre, cuando se realice una última votación de entre las imágenes que hayan recibido un mayor número de *likes*, y las 3 ganadoras recibirán un premio. Finalmente, las imágenes ganadoras serán utilizadas en la promoción de la CMAS. La competición de Natación con Aletas acaba de comenzar. Paralelamente a este evento público, con la Comisión Visual se organizarán concursos de Fotografía y Vídeo online, que por supuesto serán diferentes a los campeonatos mundiales o continentales, porque se aplicarán reglamentos distintos. La primera votación será pública y luego un jurado profesional puntuará las mejores imágenes.



La plataforma también se puede utilizar para actividades científicas y de buceo CMAS y para todos los demás eventos. La CMAS es ahora uno de los 76 miembros fundadores de la plataforma EU4Ocean, que es un centro para la organización de iniciativas para el fomento de la colaboración y la movilización de esfuerzos en favor de la cultura oceánica. A través de la participación en la plataforma, los miembros tienen la posibilidad de compartir ideas, establecer asociaciones y colaboraciones con el fin de garantizar un enfoque coordinado de las actividades encaminadas al impulso de la cultura oceánica en Europa. Los miembros de la plataforma se movilizarán en torno a 3 grupos de trabajo: océano y clima, océano sano y limpio, océano como fuente de alimentos.

El movimiento y proyecto de la CMAS «Casco Azul del Mar» se propuso como parte del estudio de casos sobre desarrollo sostenible en el movimiento olímpico. Se invitó a la CMAS a preparar la documentación y el estudio de casos que se publicarán en la página web del Comité Olímpico bajo la sección «Sostenibilidad».

Los carnés electrónicos CMAS llegarán pronto. El cambio hacia los carnés electrónicos, o *e-cards*, finalizará en un par de meses. No obstante, **AA** recuerda a todos los presentes que los certificados deben contar siempre con la aprobación de las federaciones nacionales.

AA da las gracias a la Federación Sueca de Buceo Deportivo por haber facilitado a la CMAS el material de aprendizaje electrónico para Buzos 1 Estrella. Ya está publicado en inglés en la CMAS Office y aún se tiene que subir a la plataforma *e-learning* de la CMAS, lo que llevará algún tiempo. Sin embargo, las federaciones miembros ya pueden acceder a él simplemente solicitándolo a la CMAS y a condición de que posteriormente cada federación se encargue de traducirlo y enviarlo a la CMAS en su idioma nacional.

Por otro lado, hubo muchos problemas con el servidor anterior, a menudo no se recibían algunos correos, de modo que se decidió pasar del servidor a Internet en la nube. De mismo modo, la CMAS también decidió cambiar y mejorar su página web. En este sentido, los trabajos ya han comenzado. El desarrollo del nuevo sitio web es un proceso de 6 etapas. Por supuesto, la parte deportiva de la página web será parte de esta plataforma digital. La Junta Ejecutiva todavía no tiene en mente una estructura clara y concisa, para para desarrollar la fase II del proceso (Diseño y contenido) se necesita la ayuda de las federaciones nacionales miembros. Se pide a estas que compartan fotos, imágenes históricas, videos, etc. **AA** invita a todos aquellos que puedan aportar ideas, estén interesados o dispongan de conocimientos en la materia a unirse al grupo de trabajo que se establecerá para la preparación de la nueva página web. Se ruega a los interesados que se pongan en contacto con el SG.

El CA ha elaborado la estrategia CMAS sobre redes sociales 2020-2021. Se trata de una estrategia anual todavía en forma de borrador que aún no está terminada. Las federaciones miembros la recibirán una vez finalizada. Las redes sociales son el medio de comunicación más importante. Actualmente, la mayoría de las personas no buscan información en el sitio web sino en las redes sociales, y es por ello por lo que la CMAS ha decidido unirse a Facebook y YouTube (¡aunque de momento no somos muy activos!), así como a Instagram y Pinterest, teniendo en cuenta que disponemos de un gran volumen de imágenes.

En este sentido, por supuesto, los objetivos estratégicos no son nuevos: la CMAS quiere aumentar el conocimiento y popularidad de su marca; ganar posiciones en el mercado del buceo; convertirse en el principal referente en Apnea y Sostenibilidad; mejorar la satisfacción de sus miembros (a veces los miembros se quejan de que se les ofrecen pocos servicios); aumentar las ventas y los ingresos; crear y lanzar nuevos productos; y, por último, pero no menos importante, a través de



todo esto atraer a más patrocinadores. Los objetivos de marketing de esta estrategia incluyen, a saber: aumentar el tráfico del sitio web; ganar más seguidores en las redes sociales; aumentar la lista de difusión de la CMAS; mejorar las tasas de conversión; aumentar la participación en el sitio web o en las redes sociales; y, por supuesto, gracias a todo ello lograr un mayor potencial publicitario. El público objetivo de la CMAS está compuesto principalmente por buzos y atletas; los productos de valor para los primeros son: el e-learning, la certificación electrónica, el buceo ecológico, los Cascos Azules del Mar, la plataforma de servicios AQUALINK; mientras que los productos de interés para los segundos incluyen: las competiciones, la afiliación/perfiles, así como el networking, seguido de las actividades locales y la información deportiva a través de la plataforma digital que AA ha presentado anteriormente. La estrategia tiene como objetivo modificar la página de FB actual y poner en marcha una campaña mediante la publicación oficial de noticias actualizadas de la CMAS, la creación de una cuenta de Instagram y la publicación de contenido basado en categorías; la construcción de una base de hashtags, algo muy popular entre los jóvenes; la creación de una cuenta de Pinterest con imágenes sorprendentes; el aprovechamiento de las herramientas de análisis; la publicación de nuevos videos en la cuenta actual de YouTube y el fomento de una comunicación más amplia con la audiencia. Por supuesto, esta estrategia sería imposible sin la ayuda de las federaciones miembros que son las que deben facilitar y compartir la información. Estas tendrán acceso a las distintas redes a fin de publicar información interesante sobre sus eventos, estudios de casos, subir fotos interesantes, etc. Además, las redes sociales también servirán como un gran medio de comunicación entre ellas. Por eso, la Presidenta de la CMAS invita a las federaciones miembros a contribuir tanto como sea posible a este plan estratégico sobre redes sociales. AA muestra cómo funcionan los hashtags. Junto a #cmasSport se creará un hashtag para cada deporte CMAS de modo que los usuarios puedan encontrarlos más fácilmente y para que haya también un mayor número de referencias a la CMAS. Es necesario reorganizar los *reposts* de la cuenta de cada federación miembro. La Presidenta de la CMAS invita a las federaciones miembros a publicar noticias e información sobre sus eventos nacionales también en la página de FB de la CMAS, así como en las cuentas de Instagram, Pinterest y YouTube de la CMAS. Una nueva parte de esta estrategia es la llamada **GAMIFICACIÓN**: esta es una nueva palabra proveniente de «GAME», es el proceso basado en un sistema de recompensas cuyo objetivo es alcanzar una participación social más amplia y eficaz.

COMUNICACIÓN INTERNACIONAL. Toda la comunicación internacional este año se lleva a cabo a través de ZOOM u otras plataformas en línea (varias reuniones del Consejo ARISF; el Consejo IWGA; reuniones importantes con la FISU para decidir sobre la participación de la CMAS en las copas del mundo de la FISU; conversaciones con el AMA e ITA sobre el dopaje; y la Asamblea General de GAISF). La mayoría de las reuniones han sido canceladas, por lo que la CMAS no ha participado en ellas. La única reunión que todavía está prevista y a la que asistirá la Presidenta de la CMAS, ya sea en persona o vía ZOOM, es la que se celebrará en Lausana el próximo mes de noviembre.

El pase de diapositivas de la presentación de AA se enviará a todas las federaciones miembros. Si tienen alguna pregunta podrán escribir un correo a la Secretaría, la Oficina de la CMAS o directamente la Presidenta de la CMAS, y se les facilitarán las respuestas y explicaciones oportunas.



4. Intervención del Secretario General

KOS informa a los asistentes de la celebración de varias reuniones del CA, las dos últimas vía ZOOM. Se celebró una reunión en mayo y otra en septiembre, hace 2 semanas. **KOS** da las gracias especialmente a la Presidenta **AA** y al Consejo de Administración de la CMAS por la confianza depositada en él al pedirle que asumiera el cargo de SG. No hubiera imaginado que el volumen de trabajo sería tan grande. Da también las gracias al personal de la oficina: la Sra. Giusy y el Sr. Daniele, sin la ayuda de los cuales su trabajo como SG sería totalmente imposible. Asimismo, da las gracias a los intérpretes y traductores por facilitar la comunicación durante las reuniones. **KOS** reconoce que a través de la plataforma Zoom ha aprendido a gestionar las reuniones y garantizar a los asistentes una experiencia óptima, así como a implicar a los intérpretes y ofrecerles también una experiencia óptima. Los últimos 7 meses han sido muy intensos, con reuniones del CA y una interacción fantástica con sus miembros; el voto electrónico ha sido una herramienta muy utilizada, incluso la semana pasada el CA tuvo que celebrar una votación exprés para adaptarse a las nuevas normas antidopaje, cuyos resultados se recibieron en tan solo 17 horas.

Al igual que hicieron muchos países y federaciones al comienzo de la crisis de Covid-19, la CMAS creó un equipo de trabajo con el fin de gestionar mejor esta situación completamente nueva para todos. El equipo recibió el nombre de Consejo de Gestión de Crisis (CMB, por sus siglas en inglés), y está formado por varios miembros del CA, con **AA** a la cabeza. **KOS** da las gracias a la Comisión Médica de la CMAS, dirigida por el Dr. John Guerts de los Países Bajos, una pieza de gran valor para el CMB. Sin la asistencia y el apoyo de la Comisión Médica habría sido muy difícil para la Secretaría manejar la situación.

Un agradecimiento especial a la Federación Italiana por intentar organizar un campeonato de Europa; en vista de que la situación no mejoró tan bien y tan rápido como la Secretaría y el Comité Ejecutivo esperaban, el campeonato tuvo que ser cancelado. Los masters sin embargo siguen adelante. Debido a la pandemia actual y al hecho de no saber en qué grado ni cuándo la situación mejorará, los eventos deben seguir planificándose aún cuando puede que no se ajusten al programa final, en ese caso la Secretaría simplemente tomará las riendas y volverá a planificarlos reorganizando las fechas y los horarios, pero sí o sí las cosas deben seguir adelante. La pandemia ha causado una interrupción masiva de nuestra actividad, si bien este año se han unido a la CMAS 109 federaciones, el número es inferior al del año pasado ya que muchas federaciones pueden carecer de los medios económicos y financieros para hacerlo. La CMAS espera poder volver a dar la bienvenida a todos a partir del próximo año. Tal y como ha señalado **AA**, la CMAS ha tenido que cancelar todas las competiciones de alto nivel. **KOS** agradece nuevamente a quienes se han tomado la molestia de organizar competiciones nacionales, y más adelante se celebrarán los campeonatos europeos, los internacionales y los mundiales. Actualmente, algunos países están viviendo segundas oleadas de confinamiento. Algunas federaciones no han abonado sus cuotas anuales y hay una gran disminución en las ventas de carnés. Esto plantea un problema de ingresos para la CMAS, nuestro Tesorero disertará más adelante esta cuestión con más detalle.



Como SG, he estado involucrado en la elaboración de varios contratos, que han requerido gran preparación con los miembros del CA y ayuda por parte del abogado de la CMAS (el Sr. Riccardo Lacognata). La CMAS firmó el contrato con Vertical Blue y ahora son los promotores y organizadores del nuevo evento Freediving World Series.

Un agradecimiento especial también a nuestros amigos de la Federación Sueca por elaborar y proporcionar el material de aprendizaje electrónico para los buzos P-1, que se ajustó al presupuesto y el cronograma establecido a tal efecto. La introducción al buceo y Nitrox se entregará a la Secretaría en enero de 2021, mientras que el material para el nivel P-2 está programado para abril de 2021. El trabajo que hay por delante es mucho. Flemming y su equipo están trabajando en ello, y será fantástico difundirlo entre las federaciones CMAS, es decir, entre aquellas que están comenzando y tal vez no disponen de un material didáctico propio.

La CMAS tenía problemas con su sistema informático, el equipo de la oficina estaba obsoleto. La CMAS ha forjado una alianza con su proveedor basado en Internet en la nube, que ofrece una plataforma fantástica para el conjunto de los materiales CMAS (a la que se subirán todos los archivos y demás cosas que la CMAS necesite). Se han creado cuentas de correo electrónico con dominio cmas.org. Cada vez son más las personas que empiezan a utilizar esta plataforma, pero si alguien necesita asistencia en este sentido, el SG los invita a ponerse en contacto con él. Roland es una persona fantástica y ofrecerá su ayuda a todo aquél que necesite asistencia o información para configurar la cuenta de correo electrónico cmas.org.

5. Informes de los Presidentes de los Comités

5.1 Informe del Comité Científico

Ralph Schill (RS), Presidente del Comité Científico y de Sostenibilidad, da la bienvenida a todos los presidentes de las federaciones a la reunión en línea de hoy. El año 2020 está llegando a su fin, sin embargo RS quisiera centrarse hoy en las principales actividades llevadas a cabo en 2019, y en los próximos eventos de 2021. Estos últimos deberían haber tenido lugar en 2020, pero se pospusieron debido a la pandemia mundial de Coronavirus.

El 2019 terminó con la muy buena noticia de la Asamblea General de ICRI (la Iniciativa Internacional de Arrecifes de Coral), que se llevó a cabo en Australia. A la reunión asistieron más de 80 delegados de todo el mundo, que discutieron sobre los desafíos globales, protegiendo y defendiendo los arrecifes de coral y los ecosistemas asociados. La CMAS fue aceptada como nuevo miembro. Juntos, estamos comprometidos con la preservación de los arrecifes de coral, la sensibilización, la actualización del diagnóstico de los arrecifes de coral y sus efectos para la naturaleza y los seres humanos, así como las posibles opciones de acción en la sociedad.

Incluso antes de la pandemia, los directores y miembros del Comité Científico de 15 países se reunieron, de manera principalmente virtual. A pesar de ello, las reuniones presenciales siguen siendo importantes, y fue un placer celebrar la reunión del Comité Científico en 2019 en Turquía.

RS da las gracias al Secretario General del Comité Internacional del Patrimonio Cultural



Subacuático y al Sr. Ozen Sahin, el Presidente de la Federación Turca de Deportes Subacuáticos, por la gran hospitalidad recibida durante la reunión de la CMAS.

El 8 de junio es el Día Mundial de los Océanos. La CMAS y muchas federaciones participaron en esta jornada, al igual que en años anteriores, y en sus numerosas actividades. El Día Mundial de los Océanos es de todos, no es de un país u organización en concreto. RS agradece la implicación de la comunidad CMAS, especialmente la de los niños y los jóvenes.

Otro evento anual es el Día Internacional de Limpieza de Playas, en el que la CMAS también participa. Desde su inicio, hace 30 años, esta actuación ha crecido a escala internacional, reuniendo a voluntarios de más de 100 países de todo el mundo que participan en una acción maravillosa e inspiradora para limpiar las playas y costas locales. Muchas federaciones de la CMAS y clubes de buceo locales organizaron limpiezas submarinas y de playas en 2019. Se da las gracias a todos ellos.

Los miembros de la División de Patrimonio Cultural Subacuático participaron en varios eventos nacionales. RS menciona 2 de ellos a modo de ejemplo. Uno de ellos fue la apertura de un nuevo lugar de valor patrimonial para el buceo en Austria. En las 3 estaciones del lago, los buzos pueden obtener información sobre el agua y sobre las viviendas del lago, declaradas Patrimonio de la Humanidad por la UNESCO. El otro proyecto fue la conmemoración del centenario de la flota alemana que se hundió en Scapa Flow en Escocia. Los miembros de la Federación Británica de la Universidad de Washington y de la división de Patrimonio Cultural de la misma universidad realizaron una inmersión conjunta en Scapa Flow para contribuir a este acto. Durante los primeros 3 días, el equipo realizó varias filmaciones y creó modelos 3-D, produciendo artefactos interesantes que actualmente pueden verse en Internet.

Las diversas reuniones con la UNESCO son, lamentablemente, difíciles de ilustrar con imágenes, aunque, por supuesto, han tenido lugar. RS se complace en anunciar que en la reunión de los Estados Parte de la UNESCO de 2019, la UNESCO aceptó el informe anual de las actividades de la CMAS y confirmó su acreditación adicional.

El Comité Científico firmó por primera vez un código de prácticas para el buceo científico con el objetivo de proporcionar unas directrices para los buzos científicos. Esto demuestra que la CMAS siempre ha sido líder en tecnología de buceo. RS presentó el código en la Quinta Conferencia Europea sobre Buceo Científico celebrada en el Instituto de Oceanología de la Academia Polaca de Ciencias en Sopot, Polonia.

Debido a la pandemia, este año no se celebraron todos los eventos internacionales. De acuerdo con la División de Buceo Científico y la administración de la universidad local, la Sexta Conferencia Europea de Buceo Científico 2020 se ha aplazado hasta los días 21 - 23 de abril de 2021.

En cuanto al Simposio Internacional sobre Arrecifes de Coral, la conferencia internacional más importante sobre los ecosistemas de arrecifes de coral, el Comité Científico ya ha preparado un taller titulado «Greening Coral Reef Tourism: how to Achieve Environmental Sustainability» (El turismo verde en los arrecifes coralinos: cómo lograr la sostenibilidad medioambiental).



El 14º Simposio Internacional sobre Arrecifes de Coral también ha sido aplazado hasta julio de 2021.

A la luz de la actual pandemia de Covid-19, la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN) y el Gobierno francés han decidido posponer el Congreso Mundial de la Naturaleza de la UICN 2020, inicialmente programado en Marsella del 7 al 15 de enero de 2021. A veces la situación puede cambiar de un día para el otro; hace 2 días se anunció que la conferencia se celebraría igualmente en Marsella, pero con fecha abierta.

Para terminar, **RS** da las gracias a todos los dedicados compañeros de las federaciones miembros, del CA y de la sede de la CMAS. Da las gracias en especial a la Presidenta de la CMAS, el SG anterior y el nuevo, y el Tesorero.

5.2 Informe del Comité Deportivo

El Presidente del Comité de Deportes, el Sr. Ilias Xiarchos (IX), confirma que 2020 ha sido un año muy difícil para los deportes CMAS, debido a la pandemia de Covid-19 no se ha podido organizar ningún evento deportivo. Esta cuestión se abordará en la próxima Asamblea General. Ahora **IX** quiere centrarse en los logros alcanzados en 2019.

INFORME ANUAL DE LA COMISIÓN DE APNEA. 2019 fue un año de grandes esfuerzos encaminados a la realización de todos los proyectos: la creación de nuevos procedimientos de seguridad; la organización de campeonatos mundiales indoor y outdoor; la elaboración de nuevas reglas para las competiciones; la creación de un nuevo sistema de evaluación; y la organización de nuevos cursos para jueces. EVENTOS 2019. Campeonato Europeo CMAS de Apnea en Estambul, en junio de 2019; intento de Récord Mundial de Pipin y filmación de Netflix en julio de 2019; la competición de la Copa Caribe CMAS/AIDA, en agosto de 2019; Campeonato Mundial CMAS en Roatán, en agosto de 2019; The Authentic Big Blue en Amorgos, en septiembre de 2019; y Apnea Outdoor en Lanzarote, España, en octubre de 2019.

INFORME ANUAL DE ORIENTACIÓN SUBACUÁTICA. El Campeonato Europeo Open se celebró en el lago Störitz, cerca de Berlín (Alemania). Participaron 25 atletas hombres y 20 atletas mujeres de 10 países, 6 atletas y un país menos que el año pasado. Paralelamente a este campeonato, se llevó a cabo el Campeonato Europeo Open Juvenil de Orientación Subacuática en el mismo lugar, con un total de 39 atletas de 10 países participantes, lo que supone un nuevo récord participación. El año pasado se celebraron 4 copas de Europa open, y un curso internacional de árbitros como parte de los campeonatos europeos.

INFORME ANUAL DE PESCA SUBMARINA. El Campeonato Euro-africano mixto 2019 tuvo lugar del 6 al 8 de septiembre en Svenborg (Dinamarca). Lamentablemente, se suspendió antes del final del segundo día debido al trágico accidente en el que la comunidad de pesca submarina perdió al atleta portugués Matthias Sandeck. Competiciones y Campeonatos celebrados en 2019: Campeonato Panamericano de 2019 a finales de septiembre de 2019, finalmente solo para



hombres a pesar de los grandes esfuerzos para garantizar la mínima participación de equipos femeninos.

INFORME ANUAL DE RUGBY SUBACUÁTICO. El XI Campeonato CMAS de Rugby Subacuático se organizó en Gratz (Austria) del 26 de julio al 3 de agosto de 2019. Participaron 17 equipos masculinos y 14 femeninos, para un total de 31 equipos, un récord en la historia de los campeonatos de Rugby Subacuático de la CMAS. Los equipos femeninos procedían de: Australia, Austria, Canadá, Colombia, Dinamarca, Finlandia, Alemania, Gran Bretaña, Italia, Noruega, España, Suecia, Turquía y Estados Unidos. Los equipos masculinos procedían de: Australia, Austria, Canadá, Colombia, República Checa, Dinamarca, Finlandia, Alemania, Gran Bretaña, Hungría, Italia, Luxemburgo, Noruega, España, Eslovaquia, Suecia y Estados Unidos. Participaron 201 jugadoras y 252 jugadores, para un total de 453 atletas; y 12 árbitros de 7 países.

INFORME ANUAL DE TIRO AL BLANCO SUBACUÁTICO: Lamentablemente, después del periodo 2013-2016 durante el que se produjo a un ligero despertar de la actividad deportiva internacional gracias a Francia, Italia y Grecia, que fueron las únicas naciones que se comprometieron en organizar competiciones y participar en actividades, hoy este deporte está en un momento de crisis. Esto no significa que en el período de 4 años mencionado la participación en las competiciones fuese óptima, en el mejor de los casos solo participaron 5 países, pero al menos, gracias a los esfuerzos realizados, concretamente por Italia, fue posible revivir una actividad que había desaparecido del escenario deportivo de la CMAS. En los primeros 3 años del actual cuatrienio la actividad disminuyó aún más, e incluso las 3 naciones mencionadas anteriormente por sus considerables esfuerzos finalmente se rindieron. El período de 4 años 2017-2020 está a punto de finalizar. **IX** espera que con suerte este cuatrienio termine con un Mundial de Clubes en Francia, con la participación del mayor número de naciones interesadas en esta disciplina. El gran problema en este deporte es el material. Con la Comisión de Tiro al Blanco, el Comité de Deportes está tratando de cambiar las reglas para 2021 con el objetivo de revivir este disciplina.

INFORME ANUAL DE LA COMISIÓN VISUAL. El Campeonato Mundial CMAS de Fotografía y Video Subacuáticos tuvo lugar en Arona, Tenerife, España, del 17 al 22 de septiembre de 2019, que contó con la participación de 20 países: Bélgica, Chile, Croacia, Dinamarca, Finlandia, Francia, Alemania, Hungría, Italia, Japón, Noruega, Holanda, Portugal, Serbia, Eslovenia, Corea del Sur, España, Suecia, Suiza, y Turquía. En el campeonato de fotografía participaron 36 equipos y en el de video 8. La Federación Española de Actividades Subacuáticas FEDAS y la Federación Canaria de Actividades Subacuáticas FEDECAS fueron los grandes anfitriones del evento. Los equipos enviaron sus imágenes después de 2 días y 4 inmersiones. Hubo 4 puntos principales de buceo: Punta de la Luna, Las Rosas, Montaña Amarilla y Los Obispos.

INFORME ANUAL DE HOCKEY SUBACUÁTICO. En 2019, Categoría C: Arnold Games en Sudáfrica; Categoría A: 16º Campeonato de Europa CMAS de Hockey Subacuático; 5º Campeonato Mundial de Hockey Subacuático por Grupos de Edades; otros eventos: Juegos del Sudeste Asiático (SEAG) bajo los auspicios del Comité Olímpico Internacional. XVI Campeonato de Europa CMAS en Castellón de la Plana (España) del 27 de julio al 4 de agosto, con la participación de 6 naciones.



5º Campeonato Mundial CMAS por Grupos de Edad en Sheffield (Reino Unido), del 14 al 24 de agosto; y 16º Campeonato Europeo CMAS de Hockey Subacuático en Castellón de la Plana (España) del 27 de julio al 4 de agosto, 11 naciones.

Juegos del Sudeste Asiático: Manila, Filipinas, del 27 de julio al 4 de agosto, 4 naciones.

INFORME ANUAL DE NATACIÓN CON ALETAS. En 2019 se organizaron los siguientes campeonatos:

- XVI Campeonato Mundial Juvenil de Natación con Aletas en Sharm El Sheikh (Egipto) del 28 de julio al 4 de agosto, con 29 países participantes y un total de 265 atletas. 1 récord asiático, 2 récords mundiales juveniles y 2 récords europeos juveniles.
- 27º Campeonato de Europa en Ioánina (Grecia), del 25 de junio al 2 de julio, con 21 países participantes y un total de 203 atletas. 14 países obtuvieron medalla. 4 récords mundiales, 2 récords mundiales juveniles, 4 récords europeos, 2 récords europeos juveniles.
- Campeonato Panárabe: no se programó ningún campeonato.
- VIII Campeonato Americano en Santa Marta (Colombia), del 14 al 18 de agosto.
- 17º Campeonato Asiático en Yantái, China, y Competiciones Asiáticas Juveniles, del 17 al 23 de diciembre de 2019. Esta competición estaba inicialmente programada en Nagano, Japón, pero debido a un tifón fue cancelada y reprogramada en China solo unos días antes de su inicio. Se han registrado 1 reclamación y 2 récords.
- II Juegos Mediterráneos de Playa en Patras (Grecia), con 101 atletas de 10 países mediterráneos. 11 récords obtenidos en los Campeonatos del Mediterráneo.
- 1º Campeonato del Mundo Masters en Rávena (Italia), del 27 al 28 de abril. La CMAS decidió transformar la copa del mundo en campeonatos del mundo. Este año fue el programa de transición con 1 día en piscina y 1 día en aguas abiertas. Participaron 299 atletas, 61 clubes, 11 países, y se registraron 43 récords mundiales de masters.
- VI Encuentro Mundial de Jóvenes Nadadores con Aletas categoría C, D, E en Kecskemét (Hungría), del 30 de noviembre al 1 de diciembre. 12 países registrados y 248 competidores. La Golden Final tuvo lugar en Poznań (Polonia), del 6 al 8 de diciembre de 2019, pero solo en piscina.
- Ronda de la Copa del Mundo de Natación con Aletas en piscina, en Eger (Hungría), 22-24 de febrero.
- Ronda de la Copa del Mundo de Natación con Aletas en piscina, en Lignano Sabbiadoro (Italia), 22-24 de marzo.
- Ronda de la Copa del Mundo de Natación con Aletas en piscina, en Aix-en-Provence (Francia), del 20 al 21 de abril.
- Copa del Mundo de Natación con Aletas en la piscina de Coral Springs (EE.UU.), del 3 al 5 de mayo.

La CMAS vivió un año de éxitos y logros en todos sus deportes hasta que tuvo lugar el brote de Covid-19, que detuvo todo el conjunto de actividades. La CMAS debe dar continuidad a la ardua labor llevada a cabo hasta ahora con miras a reactivar el panorama deportivo y volver al éxito. IX aprovecha esta oportunidad para informar de que la CMAS tiene previsto organizar un



evento importante y único del 30 de noviembre al 6 de diciembre de 2020: el 1^{er} Congreso Mundial de Entrenadores de Natación con Aletas online de la CMAS, cuyo objetivo es contribuir al crecimiento y desarrollo de este deporte CMAS. Países como Holanda, Irlanda y Suiza ya han mostrado un gran interés. Ahora, el Presidente del Comité Deportivo espera que todos los países que tradicionalmente han practicado este deporte acojan el evento participando en él. **IX** da las gracias a los Directores de las Comisiones y a todos sus miembros, así como a los miembros representantes de los deportes en el CA de la CMAS.

5.3 Informe del Comité Técnico

El Sr. Flemming Holm (**FH**), Presidente del Comité Técnico, informa a la reunión del enorme trabajo llevado a cabo por el CT a fin de ofrecer a la CMAS una base de datos compartida que permita mejorar el flujo de comunicación de la CMAS con los instructores y las federaciones miembros; con una plataforma que permite compartir información y buenas ideas, como por ejemplo la formación en línea o *e-learning*.

El CT está trabajando en un sistema de *e-learning* para el que la Federación Sueca ha proporcionado el material del primer nivel, el P-1, incluida su versión traducida al inglés. La idea es subir a la plataforma el curso P-1 en sueco e inglés para que todas las federaciones tengan acceso a él las 24h del día, 7 días a la semana. El CT está en proceso de verificar que la traducción al inglés coincide con la versión original en sueco antes de subirla a la plataforma. 2020 es el año del *e-learning*. El CA ha aprobado un presupuesto para la traducción al español y francés, dando prioridad a la traducción al español, ya que los países de habla hispana han solicitado el material didáctico en español. **FH** pide a todas las federaciones que ayuden a traducir el material de *e-learning* del inglés a sus idiomas nativos, además del sueco, inglés, español y francés.

BUCEO ADAPTADO (SND, por sus siglas en inglés). Este es un grupo de trabajo muy productivo, que ha tenido una gran y rápida acogida por parte de la mayoría de las federaciones, desde que se reunió por primera vez hace 2 años. El grupo trabajó duramente a fin de celebrar la Conferencia de Buceo Adaptado en Pamplona 2020, que tuvo que ser cancelada a causa de la pandemia del Coronavirus. Se aplaza la conferencia hasta el próximo año, con la esperanza de que 2021 sea un año mejor.

GESTIÓN DE CALIDAD. Se ha publicado una nueva versión de los niveles P-1, P-2, P-3 y P-4, así como los niveles M-1, M-2 y M-3, revisando así todos los niveles de buzos e instructores. Esta tarea no fue fácil, si bien el CT hubiera preferido no tener que volver a redactarlos, tuvo que hacerlo a fin de garantizar que los estándares CMAS mantienen una calidad óptima y son los mejores del mercado, para lo cual el CT debe revisarlos sobre una base regular. El CT está trabajando en la elaboración de un temario que contenga todos estos estándares, que ya está disponible en francés y pronto lo estará en inglés, para posteriormente subirlos a la plataforma. Este año, todas las reuniones del CT, excepto una, fueron canceladas por lo que no ha sido fácil mantener un debate productivo dentro del propio Comité.



El grupo que trabaja en el control de calidad ha sido muy activo, ha recibido comentarios de las federaciones y los instructores expresando su preocupación por el incumplimiento de los reglamentos y sobre la forma en que a veces se han impartido los cursos. El Director de Calidad en el CT siempre ha tratado de responder todos estos comentarios. Cuando el CT recibe información sobre el incumplimiento de las reglas, realiza las investigaciones pertinentes y posteriormente propone unas recomendaciones al CA con miras a que tomen las medidas oportunas. El CT no tiene potestad para hacer cumplir las medidas disciplinarias, sin embargo tiene la posibilidad de asesorar a los miembros del CA para que así lo hagan. Esto significa que el CT trabaja en estrecha colaboración con el CA con miras a garantizar la aplicación de medidas oportunas en el caso de no observancia de las normas.

REUNIONES DEL CT EN 2019-2020. El CT se reunió en los siguientes países: Beirut, Líbano (un agradecimiento especial para el Sr. Simon El-Khoury por organizar la reunión; Oslo (Noruega), se da las gracias a la Federación Noruega por su ayuda en la organización; Alejandría (Egipto), el CT intentó organizar un curso para actualizar el nivel de instructor en el país. Se programó un curso de instructor para abril de este año, pero obviamente tuvo que ser cancelado o pospuesto hasta 2021. El CT está tratando no solo de mejorar la formación de instructores en Egipto, sino también introducir el buceo adaptado (SND) en el país. La última reunión presencial tuvo lugar en Marrakech (Marruecos). Fue una reunión de Directores para trabajar en los estándares de especialidad y técnicos. Desde entonces, el CT solo se ha reunido vía Skype. FH da las gracias a todas las federaciones locales que ayudaron a organizar las reuniones del Comité.

FH da las gracias a la Presidenta de la CMAS (AA), al ex SG (HB) y al nuevo SG (KOS) por su gran cooperación; a los integrantes del CT por todas las actividades llevadas a cabo, por el muy buen fluir de la comunicación; a todas las federaciones miembros por su gran y constante labor en proporcionar certificados CMAS a los nuevos buzos. FH pide a los presidentes de las federaciones que transfieran su agradecimiento a todos los instructores por el excelente trabajo realizado en todo el mundo y por ayudar a tantas federaciones. También da las gracias a Daniele y Giusy por ayudar a responder todos los correos electrónicos recibidos.

En cuanto al *e-learning*, KOS quiere dar las gracias especialmente a Peter, Henry, Max y Firda, de la Federación Sueca, por haber hecho llegar a la oficina CMAS alrededor de 1.100 archivos, en sueco e inglés. Han realizado un trabajo fantástico y no debe tomarse a la ligera.

6 Cuentas y presupuesto provisional

6.1 Balances contables 2019

AG informa a los asistentes de la reunión de hoy que este año los contactos con la Presidenta de la CMAS (AA) y el nuevo SG (KOS) han sido muy frecuentes con el objetivo de hacer todo lo posible por revertir este año 2020, que ha sido tan difícil. El pasado mes de abril se recibió el informe de auditores, así como el balance de cuentas del Tesorero con una pequeña tabla ilustrativa de la situación financiera de la CMAS. En 2019 se registró un superávit de 22.818€, se vendieron 73.424



carnés ante a una previsión de 80.000. A esta cifra hay que sumar otros 66.545 carnés para hacer balance de las grandes federaciones que han firmado contratos con la CMAS; la previsión inicial era de 86.000, pero una de las federaciones mencionadas no finalmente no renovó el contrato. Se expidieron 3.900 licencias deportivas, más del total previsto. Las licencias para las copas del mundo aportaron ingresos adicionales. En cuanto a los gastos, coinciden más o menos con las estimaciones del Tesorero y las previsiones establecidas en el presupuesto. La AG de la CMAS celebrada en Mónaco el año pasado tuvo un coste menor al esperado. En 2019 se registró un aumento de las pruebas antidopaje y de los gastos relacionados, lo cual es inevitable si queremos seguir en el sistema de la AMA. Nuestra Confederación llevó a cabo el número máximo de test, cumpliendo así con todas las normas. La CMAS tiene 1 millón de euros depositado en su cuenta bancaria (en contraste con los 77.444€ en 2008), lo que constituye una buena reserva financiera. Este se considera un resultado positivo de la herramienta informática implementada por la CMAS, a día de hoy se han liquidado todas las facturas y la CMAS está en condiciones de pagar a sus proveedores los servicios prestados. En 2008, la CMAS arrastraba grandes deudas que a día de hoy están saldadas. En el pasado, la CMAS tuvo que hacer frente a una deuda contraída con sus clientes de 200.000€, lo que contrasta con la deuda actual de 44.560€, de los cuales el Tesorero registró 40.000€ a fecha del 15 de enero de 2020 porque olvidó incluirlos anteriormente en las cuentas del 31 de diciembre de 2019. Este importe se incluirá en la contabilidad de 2020. Gracias a los ingresos, las reservas financieras de la CMAS van en aumento. De conformidad con la ley, la CMAS debe ingresar 22.818 € en sus reservas financieras.

Presupuesto 2020

AG afirma que el Presupuesto 2020 se redactó en enero de este año, como es habitual, pero antes de que estallara la crisis del Covid-19. Cuando el Tesorero lo presentó en la reunión del CA del mes de febrero no hubo que hacer ningún cambio. Posteriormente, comenzó la pandemia y todo cambió, teniendo que afrontar retos de manera constante. **AG** afirma que incluso a día de hoy deberían aplicarse algunos cambios adicionales, especialmente tras la cancelación del Campeonato de Europa de Natación con Aletas. Se ha vendido un total de 37.000 carnés ante una previsión de 80.000. Se han ingresado 44.000€ de los contratos con las federaciones, frente a una previsión de 66.000€; y 140.000€ de las cuotas de afiliación 2020. No obstante, a pesar de la pandemia, la situación no es preocupante. Todos los pagos realizados por adelantado por las federaciones (por ejemplo, las regalías para organizar campeonatos o la cuota de inscripción en los distintos campeonatos) se traspasarán a 2021, y el Tesorero mantendrá a todas las federaciones informadas en detalle de cómo se harán las cosas. Quienes hayan hecho el pago para el Campeonato de Europa de Natación con Aletas, que este año ha sido cancelado, solo tendrán que abonar una diferencia para participar en los campeonatos del mundo del próximo año. El Tesorero sabe que no le será fácil organizar todo esto teniendo que contemplar todas estas diferencias, pero confía en que se las arreglará. **AG** probó la semana pasada el nuevo sistema de registro junto con el Sr. Michel Gaunard, y tiene que admitir que lo que más le sorprendió fue el enlace entre la



plataforma y el banco, que funciona a la perfección, porque todas las cuotas de registro enviadas, por ejemplo para la inscripción en el Mundial de Eger, cuadraban a la perfección. Paradójicamente a la situación que se vive, el panorama financiero de 2020 no es catastrófico y es que si bien la CMAS ha obtenido ingresos no ha gastado casi nada o muy poco; gastos que consisten básicamente en sueldos, cotizaciones a la seguridad social, cuotas, y gastos de administración ordinarios. Se han ahorrado los gastos de viaje, ya que este año no se han celebrado reuniones del CA ni AG presenciales. El Tesorero se muestra un poco más pesimista de cara a 2021, porque aunque la situación mejore y las cosas vuelvan a la normalidad, la pandemia dejará huellas a todos los niveles, incluso en las federaciones, y para algunas de ellas será complicado volver a trabajar. Así pues, el Tesorero cree que 2021 podría ser peor que 2020. Aunque, de conformidad con los estatutos de la CMAS, hay que votar el presupuesto de 2020, cosa que se hará, es muy posible que deban aplicarse cambios a posteriori.

6.2 Informe de los auditores

El Sr. Jean-Louis Dindinaud afirma haber auditado la CMAS para el ejercicio que finalizó en fecha del 31 de diciembre de 2019, para lo que aplicó las normas internacionales de contabilidad y las normas internacionales de información financiera, con las que las cuentas de la CMAS cumplen íntegramente y describen con precisión la situación financiera de la Confederación. Los auditores recibieron toda la información requerida y el nivel de cooperación con el Tesorero fue excelente. Los auditores analizaron todas las transacciones financieras y económicas realizadas por la Confederación y se ha concluido que todas ellas se llevaron a cabo de conformidad con la legislación y los Estatutos de la CMAS. La Junta de Auditores no ha identificado operaciones o transacciones inusuales. No se ha recibido reclamación alguna. Durante la actividad de supervisión y auditoría no se detectó ningún hecho significativo sobre el que deba informarse a la AG, por lo que la Junta de Auditores establece que la situación financiera y económica de la CMAS es positiva registrándose nuevamente un superávit por décimo año consecutivo. La Junta de Auditores no establece ningún motivo que impida la aprobación de las cuentas de 2019, y los auditores no ven ninguna objeción a la aprobación de estas cuentas.

AG cree que algunas federaciones piensan en lo que la CMAS podría hacer con el millón de euros que tiene en el banco. El Tesorero siempre sonríe cuando presenta las finanzas a la AG, incluso en un año difícil como este. Cuando se le pide dinero para financiar actividades nunca responde que «NO». El dinero que la CMAS ha ido ahorrando está destinado a financiar actividades, y no quiere que se piense que el hecho de ahorrar dinero obstaculiza el correcto funcionamiento de la CMAS. **AG** quiere hacer hincapié en el hecho que siempre que la Presidenta de la CMAS **AA** tiene una idea, habla con el Tesorero y discute con él la parte financiera del proyecto, y hasta ahora él nunca ha dado un no como respuesta, incluso cuando se ha hablado de cantidades importantes. Obviamente, después se debe obtener la aprobación del CA, lo cual es aplicable a todas las



decisiones, incluida la relacionada con Vertical Blue, etc. Por el momento, hay suficiente dinero para que la CMAS funcione correctamente.

No es necesario votar el Informe de auditores.

KOS da las gracias al Tesorero no solo por su presentación, sino especialmente por su labor y por la estricta gestión de las cuentas. Se pone en marcha la votación sobre las cuentas de 2019, y la AG da su aprobación.

Se pone en marcha la votación del Presupuesto Provisional 2020, teniendo en cuenta que puede estar sujeto a cambios, y la AG da su aprobación.

7. Afiliaciones

- Federación Albanesa de Buceo, ALB F01, Re-Afiliación votada en el CA n. 193 y el Festival del Agua del Líbano, LIB 000, votado por los CDC a la Nueva Federación en el CA n. 207, con derecho a voto.
- La Academia Internacional de Pesca Submarina, Qatar, incorporándose al Comité de Deportes.
- La Federación Polaca de Hockey Subacuático, POL F04, se unió para competir en el Comité de Deportes, Comisión de Hockey.

8. Asamblea General 2021

La única propuesta recibida para celebrar la AGE 2021 es la de Egipto, en Sharm El Sheikh, del 2 al 6 de junio de 2021. **KOS** da las gracias al Sr. Sameh El-Shazly (SEIS) por la propuesta, y espera que para entonces ya esté disponible la vacuna contra el Covid de modo que la familia CMAS tenga la posibilidad de celebrar la AG en Sharm de manera presencial, en lugar de tener que hacerlo vía Zoom. Tal como se debatió en la última reunión del CA, cuando vuelva a ser posible, el Secretario General y el Tesorero deberán ir a Egipto a fin de verificar que se establecen todas las condiciones necesarias para la celebración de la reunión y que la documentación requerida es correcta (incluida la financiera), las condiciones del emplazamiento, el cumplimiento de los Estatutos CMAS, etc. Otro de los motivos por los que se acepta la propuesta de Sameh de celebrar la Asamblea General en Sharm El Sheikh es porque la mayoría de los países no necesitan visado para entrar en el país; es un destino lo suficientemente económico, o al menos más asequible que el de las demás AG de la CMAS.

Para responder a la VDST, **KOS** informa que se está debatiendo la posibilidad de llevar a cabo reuniones híbridas (algunas presenciales y otras en línea) no solo para las reuniones del CA, sino también para la AG, cuando los gobiernos prohíban a sus ciudadanos viajar al exterior, en este caso a Egipto. Una de las dificultades de las reuniones híbridas es la votación, para la que se necesita un comité de escrutinio muy bien organizado.

KOS propone que hoy se haga una votación provisional para la celebración de la AG de 2021 en Sharm El Sheikh (Egipto). Así pues, se pone en marcha la votación y la propuesta es aprobada con 1 voto en contra, 2 abstenciones y una mayoría (53) a favor.



El representante de la Federación Mexicana informa que su federación envió un informe científico completo, que implicó un gran trabajo para México. Sin embargo, el Comité Científico ni siquiera lo ha mencionado en su Informe, si bien este podría ser de gran utilidad para otras federaciones. México está reconociendo a los instructores de buceo científico, y esto podría servir de ejemplo para otras federaciones, por lo que solicita que se haga llegar una copia del informe a todas las federaciones miembros.

AA lo invita a enviar nuevamente dicho informe a la oficina de la CMAS y al Presidente del Comité Científico **RS**. También invita al representante de México a unirse al equipo que se conformará para trabajar en la estructura y el diseño del nuevo sitio web, así como al Sr. Frank, de la Federación de Sudáfrica.

9. Cierre de la AG

La Presidenta de la CMAS **AA** da las gracias a todos los asistentes por esta fructífera reunión. Un agradecimiento especial para **KOS**, el SG, por su gran ayuda en la preparación de esta AG vía Zoom. También quiere agradecer al personal de la oficina de Roma, representado por Giusy y Daniele, por la ayuda brindada al nuevo SG; así como a todos los intérpretes por facilitar la comunicación.

En vista de que no hay más puntos a debatir, se levanta la sesión.