



## Assemblée générale ordinaire 2020

Réunion du 19 septembre 2020– 15 h 00 GMT – Assemblée générale (réunion virtuelle).

### 1. Ouverture de l'AG

La Présidente de la CMAS, AA souhaite la bienvenue à tous les Présidents de fédérations, au Secrétaire général et à tous ses amis et collègues connectés sur Zoom. Elle espère que malgré ces circonstances difficiles, tout le monde se porte bien, athlètes, plongeurs, membres ainsi que leurs familles et amis. Comme nous le savons tous, les sports et activités de la CMAS traversent un moment difficile et des décisions difficiles ont dû être prises, qui ont eu des répercussions non seulement sur les athlètes et les plongeurs, mais aussi sur les Fédérations nationales. Dans notre organisation, la solidarité doit être un pilier fondamental, le but étant que les athlètes du monde entier puissent participer en toute sécurité à leurs sports respectifs, une fois que la crise sera finie. La CMAS sait que toutes les fédérations nationales traversent des moments difficiles car l'ensemble des événements, des Championnats continentaux, mondiaux, des Coupes CMAS et la plupart des compétitions nationales ont été reportés ou annulés, ce qui a eu un impact important sur le fonctionnement des fédérations nationales. Toutes les fédérations membres peuvent être assurées du soutien de la CMAS, qui est plus que disposée à leur apporter son aide, quel que soient leurs problèmes. La CMAS essaiera d'organiser davantage de réunions sur Zoom, qui est aujourd'hui la nouvelle réalité et à la « nouvelle normalité ».

AA présente le nouveau Secrétaire général de la CMAS, qui en réalité n'est pas si nouveau que ça, puisque tout le monde le connaît bien : M. Kevin O'Shaughnessy (KOS).

KOS Le nouveau SG remercie la Présidente et donne la bienvenue à tout le monde à travers ce nouveau canal pour la tenue des réunions de la CMAS. La réunion du jour n'est pas comparable à celle de l'an dernier, qui avait eu lieu au Musée océanographique de Monaco. Il remercie Valentina (l'interprète) et l'organisateur Daniel, que nous avons aidé et à qui nous avons appris comment utiliser Zoom et organiser cette réunion, ce qui a demandé un gros travail préparatoire. Il donne des consignes sur la manière de tirer une expérience optimale de cette réunion Zoom. Il y a également un lien pour la retransmission de cette réunion sur YouTube.

### Présence

Le SG Kevin O'Shaughnessy (KOS) informe les participants que la CMAS a maintenant un total de 109 fédérations qui sont membres à jour avec les paiements, dont 80 avec droit de vote, avec 53 enregistrés pour voter

### 2. Appel nominal des membres votants

KOS fait l'appel des 58 membres qui ont le droit de vote.



	Federation	Sci C	Spo C	Tec C	Votes	Present	Proxies	Absent
	ALB/F01		0	0	1			1
	ARG/F00	0	0	0	1	1		
	ARM/F00		0		1			1
	AUS/F00	0	0	0	1	1		
	AUT/F00	0	0	0	1	1		
	BEL/F00	0	0	0	1	1		
	BLR/F00		0	0	1			1
	BRA/F00		0	0	1			1
	BUL/F01	0	0	0	1	1		
	CAN/F03	0	0	0	1	1		
	CHN/F00	0	0	0	1			1
	COL/F00	0	0	0	1	1		
	CPV/F00	0	0	0	1			1
	CRO/F00	0	0	0	1	1		
	CYP/F00	0	0	0	1		1 O'Shaughnessy	
	CZE/F00		0	0	1			1
	DEN/F00	0	0	0	1	1		
	ECU/F00	0	0	0	1	1		
	EGY/F00	0	0	0	1	1		
	ESP/F00	0	0	0	1	1		
	EST/F00		0	0	1			1
	FIN/F00		0	0	1	1		
	FRA/F00	0	0	0	1	1		
	GBR/F03	0	0	0	1	1		
	GER/F00	0	0	0	1	1		
	GRE/F00_01	0	0	0	1	1		
	HKG/F00		0	0	1	1		
	HUN/F00	0	0	0	1	1		
	IMA/F00	0	0	0	1			1
	INA/F00	0	0	0	1	1		
	IRI/F00	0		0	1	1		
	IRL/F00	0	0	0	1	1		
	ISR/F00	0		0	1	1		
	ITA/F00	0	0	0	1	1		
	JOR/F00	0	0	0	1		1 LIB/O00	
	JPN/F00_01	0	0	0	1	1		
	KAZ/F00		0		1			1
	KGZ/F00	0	0	0	1	1		
	KOR/F00	0	0		1			1
	LIBO00		0	0	1	1		
	LIE/F00			0	1			1
	LTU/F00	0	0	0	1			1
	LUX/F00		0	0	1	1		
	MAD/F00	0		0	1			1
	MAR/F00	0	0	0	1	1		
	MAS/F00	0			1			1
	MDA/F02			0	1	1		
	MEX/F00	0	0	0	1	1		
	MNE/F00	0	0	0	1			1
	MON/F00	0	0	0	1			1



MRI/F00	0	0	0	1	1			
NAM/F00			0	1				1
NED/F00	0	0	0	1	1			
NOR/F00	0	0	0	1				1
NZL/F01	0	0		1	1			
PER/F00		0	0	1				1
PHI/F01	0		0	1				1
PLE/F00		0	0	1	1			
POL/F00	0	0	0	1	1			
POR/F00	0	0	0	1	1			
RSA/F01	0	0	0	1	1			
RUS/F01	0	0	0	1	1			
SEY/F00	0		0	1	1			
SIN/F00	0	0	0	1	1			
SLO/F00	0		0	1	1			
SMR/F00	0	0	0	1				1
SRB/F00	0	0	0	1	1			
SUI/F00	0	0	0	1				1
SVK/F00		0	0	1				1
SWE/F00		0	0	1	1			
TAH/F00		0		1				1
THA/F01	0	0	0	1	1			
TPE/F01		0	0	1	1			
TUN/F00	0	0	0	1				1
TUR/F00	0	0	0	1	1			
UAE/F02		0	0	1	1			
UKR/F00	0	0	0	1	1			
USA/F00		0	0	1	1			
VEN/F00	0	0	0	1	1			
VIET/F00		0		1				1
				80	51	2		27
					53			27
TOTAL						80		

### 3. Rapport d'activités du Conseil d'administration présenté par la Présidente de la CMAS

AA fait le compte-rendu des activités du CA pour les années 2019-2020.

Elle félicite de nouveau le nouveau SG M. Kevin O'Shaughnessy.

Elle félicite aussi les Présidents nouvellement élus : M. Uwe Hoffmann, nouveau Président de VDST ; M. Gábor Papp de la Fédération des plongeurs hongrois (MBSZ), M. Roberto Ochoa Heredia de la FEDASUB, et le Président de l'ANIS F08 italienne, M. Ettore Varischi.

Elle félicite aussi les SG nouvellement élus : Mme Barbara Durante de la FIPSAS, et M. Christian Arenas Valverde de la FEDASUB.

Elle demande aux participants d'honorer la mémoire des membres de la famille CMAS qui nous ont quittés : 1) M. Poul Jensen, qui a siégé pendant des années au conseil d'administration de la Fédération danoise et a été un excellent ambassadeur de sa fédération dans les AG de la CMAS. Il a également fait partie, pendant de nombreuses années, du Comité des standards, qui a contribué à la création des standards ISO de plongée sous-marine. 2) João Gomes Pedro, qui a été Président de la fédération portugaise pendant de nombreuses années, et s'est impliqué de façon très active dans toutes les formes d'activités subaquatiques. Il a longtemps siégé au CA de la CMAS, a été



Président de la Commission de Chasse sous-marine, et a perdu la vie au cours d'une plongée dans les Açores, en pratiquant ce qu'il aimait le plus. 3) Maurice Oliviero, avocat au barreau de Paris. En 1986, il a mis ses compétences au service de la FFESSM en devenant président de la Commission juridique nationale. En 1993 il est devenu vice-président de la FFESSM et a œuvré au service de la CMAS pendant de nombreuses années, jusqu'en 2013, en tant que président de la Commission juridique. 4) José Antonio Olmedo : dans le cadre de sa carrière à la FEDAS, il a été un entraîneur exemplaire au service des sports et des athlètes. Il a siégé au CA de la FEDAS et a été, pendant de nombreuses années, Directeur technique du Département national de Chasse sous-marine, discipline à laquelle il a consacré une grande partie de sa vie. En 2016, José Antonio est devenu président de la Fédération espagnole des activités subaquatiques. 5) L'athlète Matthias Sandeck, chasseur sous-marin portugais. Depuis 2007, il était membre d'une équipe de chasse sous-marine particulière : un trio qui est devenu une équipe championne au cours des trois dernières années.

Pendant cette période, et afin de remplir ses obligations en lien avec la pandémie, la CMAS a mis en place un Comité de gestion de crise du COVID (CMB), constitué de membres du CA de la CMAS et d'experts reconnus, à savoir les personnes suivantes : La Présidente de la CMAS (AA), le SG de la CMAS (KOS), le Président du Comité sportif de la CMAS (IX), le Dr Michel Leglise, Directeur de l'administration de la médecine du sport et de l'antidopage et Dr John Guerts, Directeur de la Commission médicale de la CMAS. Le CMB a pour mission de tenir compte de la propagation de la pandémie de Covid-19 dans le monde, de son impact mondial sur les sports et la plongée et de ses répercussions sur les événements CMAS.

CALENDRIER DES SPORTS SUBAQUATIQUES. Alors que 2019 avait été une année record en termes d'organisation des compétitions, avec 16 championnats continentaux et mondiaux CMAS, et un nombre record de championnats continentaux sur le continent américain, l'année 2020 a été marquée par le report à l'année 2021 ou l'annulation de la quasi-totalité des compétitions CMAS. Tous les championnats continentaux et mondiaux et plusieurs Coupes ont été annulés ou repoussés à l'an prochain. Seules quelques rares compétitions se sont tenues : une au début de l'année 2020, la Coupe du Monde de Nage avec palmes à Eger, et 2 petites compétitions internationales : l'une à Kalamata et l'autre en Croatie. Elles viennent de se terminer, mais il y a eu 5 records du monde (3 records du monde et 2 records du monde aux Masters, ces derniers étant une nouvelle activité CMAS ; AA félicite donc tous les athlètes qui y ont participé en ces temps difficiles).

Un gros travail a été fait au niveau de la communication Internet et en ligne.

APNÉE. La CMAS a signé un accord avec Vertical Blue pour le lancement du nouvel événement, « Freediving World Series » (FWS), qui malheureusement a été repoussé en 2021. Le but ultime de ce projet est de prendre le leadership mondial dans le domaine de l'apnée, et de devenir la principale référence dans cette discipline. La FWS sera un événement mondial en continu, à l'instar des Grands Prix existant dans d'autres sports tels que la F1 et les sports automobiles. La FWS vise à promouvoir l'apnée. Contrairement aux Championnats du monde ou continentaux ou les Coupes du Monde, il s'agit d'un événement auxquels participent les meilleurs athlètes au niveau individuel. Lors d'une réunion avec Olympic Channel, on a expliqué à AA que la seule façon pour un sport de prendre de l'ampleur, c'est de gagner en popularité, et cette popularité s'obtient par le biais des médias (télé et Internet). Et le seul moyen pour la CMAS d'avoir une couverture médiatique pour ses événements, c'est d'organiser de grands et beaux événements de façon régulière pour et avec les meilleurs athlètes. Ainsi, abonnés et amis peuvent suivre leurs athlètes



préférés de la première à la dernière manche. D'où la demande formulée par Olympic Channel : seuls des événements continus impliquant les meilleurs athlètes peuvent attirer des spectateurs, et donc des sponsors. La seule annonce de la FWS par la CMAS a eu un effet médiatique, si bien que la CMAS arrive maintenant en tête si l'on fait une recherche Google sur l'apnée. C'est un résultat formidable pour la CMAS, étant donné qu'auparavant la CMAS ne figurait même pas sur la première page. C'est aussi un atout politique pour la CMAS, car elle doit devenir la seule référence sportive en apnée, pour avoir la main sur les dates et lieux des événements et les mettre en lien avec les dates et lieux des Championnats continentaux. La CMAS doit avoir les meilleurs athlètes du monde et dicter les règles du jeu de l'apnée. L'avantage pour les fédérations nationales, c'est qu'elles peuvent avoir la gestion et le parrainage d'événements dans des sports non olympiques, mais uniquement si leur valeur médiatique est élevée. L'avantage pour les athlètes est le même que pour les fédérations nationales, et c'est une réelle opportunité pour obtenir des sponsors. Si d'autres organisations comme l'AIDA ou la PADI prennent en charge ce projet, la CMAS sera totalement hors-jeu et perdra la possibilité d'imposer ses propres standards, à l'instar de ce qui s'est passé en plongée sous-marine. La CMAS ne veut pas commettre les mêmes erreurs que pour des sports olympiques tels que le hockey sur glace ou le patinage à roulettes, où elle a perdu l'opportunité d'avoir la main sur les principaux événements médiatiques. Vertical Blue (VB) a été choisi comme partenaire de la CMAS car au cours des 10 dernières années, ce sont eux qui ont organisé les plus grandes compétitions d'apnée. Vertical Blue est reconnu dans le monde entier par tous ceux qui participent à ces compétitions. Sa valeur médiatique est excellente. En 2018, VB a obtenu plus de 2 millions de téléspectateurs. Vertical Blue a créé l'une des meilleures procédures de sécurité, et possède une expertise en matière d'organisation d'événements du début à la fin. Les responsables de VB sont William Trubridge et Mark Cosentino, tous deux largement reconnus pour leur expertise dans cette spécialité. C'est la raison principale pour laquelle la CMAS a signé un contrat avec eux ; ils seront bien entendu co-organisateurs aux côtés des fédérations nationales CMAS. C'est important pour la promotion du sport CMAS. AA encourage tous les participants à se joindre à ce mouvement de promotion du sport CMAS.

NAGE AVEC PALMES. Au cours des 4 dernières années, la CMAS a fait des compétitions qui étaient soutenues par la FISU, la fédération sportive universitaire internationale. La CMAS vient maintenant de signer un contrat avec la FISU et a reçu une lettre de cette dernière déclarant que la nage avec palmes est dorénavant un sport officiel de la FISU, et que l'année 2022 verra la tenue de la première Coupe du monde des étudiants en Italie, tandis que la Deuxième Coupe du monde des étudiants aura lieu en 2024 en Colombie. C'est un nouveau format pour la FISU, auparavant elle organisait des compétitions entre équipes nationales. Le format a été modifié et elle organise désormais une sorte de Championnat du monde des universités. La CMAS lancera son 1er événement avec la FISU en 2022. Cette compétition sera organisée par la FISU. AA demande à tous d'essayer de travailler avec les universités en vue d'attirer le plus grand nombre d'équipes universitaires à cette compétition de 2022. Si la CMAS est très active avec la FISU en 2022 et 2024, elle pourrait être incluse dans les Jeux universitaires.

ANTIDOPAGE. Un grand merci à Dr. Michel Leglise qui a produit le premier Code antidopage CMAS, ainsi que le Plan de sensibilisation antidopage. Il s'agit d'un document très complet, qui a été approuvé par l'AMA. Avec son nouveau code antidopage, la CMAS est en pleine conformité avec les règles antidopage de l'AMA.



PLATEFORME NUMÉRIQUE DE LA CMAS. La CMAS profite de cette époque difficile, marquée par l'absence d'événements sportifs, pour concentrer ses efforts sur le développement de sa plateforme numérique. Ce sera le système de gestion de tous les événements CMAS. Le calendrier de toutes les compétitions sera publié sur cette plateforme. Il y a aura un back office mobile et Web et un back office pour les applications web. Il y aura une plateforme d'inscription, de classement et d'identification des membres, avec les Sports ID, des statistiques, la gestion des frais d'inscription, des résultats en direct, le planning, les notifications, les services de messagerie et des campagnes de publicités. D'autres fonctionnalités peuvent être utilisées, telles que : services d'accréditation, paiements, presse. AA montre un exemple de la manière dont on peut utiliser la plateforme d'inscription. Le partenaire avec lequel la CMAS travaille pour le développement de la plateforme offre également ses services à d'autres confédérations internationales telles que celles de kickboxing ou de karaté. Cela signifie que ce partenaire devra adapter le savoir-faire qu'il a acquis avec d'autres organisations aux besoins de la CMAS. Bien entendu, cela prend du temps, mais le fait qu'il soit déjà familiarisé avec le fonctionnement de confédérations internationales facilite les choses. AA montre, pour illustrer le fonctionnement de la plateforme, le seul événement qui a eu lieu cette année : la Coupe du Monde de Nage avec palmes à Eger. Elle montre aussi le système d'adhésion de la plateforme : les profils des athlètes seront conservés, il ne sera pas nécessaire de remplir à chaque fois toutes les données les concernant. Le travail de gestion d'événement de la CMAS est ainsi optimisé. Elle montre un exemple du système de classement/positionnement emprunté à la fédération mondiale de karaté pour donner une idée de ce à quoi ressemblera celui de la CMAS. L'événement et le classement seront sur une appli pour mobile et web. Tout sera en ligne, y compris les profils des athlètes, et tout sera prêt en début d'année prochaine. Le seul problème est qu'à ce moment-là, ces fonctionnalités n'auront pas encore été testées dans des compétitions en direct, en raison de la crise du COVID-19. Le partenaire a également créé pour la CMAS la plateforme d'apprentissage en ligne afin que la CMAS puisse organiser des cours pour différentes catégories d'utilisateurs (juges, entraîneurs, programmes d'apprentissage en ligne) et publier sur la plateforme les différentes activités qui sont organisées. Mais cette plateforme n'a pas une visée uniquement sportive : tout événement peut y être montré et suivi.

En raison du COVID-19, on ne peut pas se déplacer ou voyager, raison pour laquelle la CMAS a décidé de lancer ce que l'on appelle les « e-tournois ». Le problème des sports de la CMAS, c'est qu'ils se déroulent dans des piscines ou en eau vive, il est donc difficile pour la CMAS d'organiser des e-tournois comme le font d'autres fédérations. La CMAS a ainsi décidé de lancer la bataille d'e-photo et de vidéo, qui a déjà commencé. Elle est toujours sur la même plateforme. La Bataille photo CMAS en rugby subaquatique a déjà eu lieu et est terminée. AA montre quelques photos prises par les concurrents. Le système de vote est public, donc tout le monde peut voter. Le vote pour le rugby subaquatique se poursuivra jusqu'au 15 octobre, puis il y aura un vote final pour les photos qui ont reçu le plus grand nombre de « Likes », et des prix seront décernés aux 3 meilleures photos. Puis ces photos seront utilisées à des fins de promotion de la CMAS. La compétition de nage avec palmes vient d'être lancée. À côté de cet événement public, des compétitions de photo et vidéo en ligne seront organisées avec la Commission visuelle, qui bien entendu différeront des Championnats du monde ou continentaux, les règles étant différentes. Le premier vote sera public, puis un jury professionnel choisira les meilleures photos.



La plateforme peut aussi être utilisée pour les événements scientifiques, de plongée et tous les autres événements CMAS. La CMAS fait partie des 76 membres fondateurs de la plateforme EU4Ocean, un point de rencontre pour l'organisation d'initiatives visant à collaborer et mobiliser ses efforts en vue de la diffusion des connaissances sur l'océan. En participant à cette plateforme, ses membres peuvent partager leurs idées, mettre en place des partenariats, collaborer pour développer une approche coordonnée des activités de diffusion des connaissances sur l'océan en Europe. Les membres de la plateforme se mobiliseront autour de 3 groupes de travail : Le climat et l'océan ; la nourriture de l'océan ; des océans sains et propres.

Il a été proposé que le mouvement et projet de la CMAS « Les casques bleus de la mer » soit inclus dans les Études de cas sur le développement durable. La CMAS a été invitée à élaborer des documents et études de cas qui seront publiés sur le site Internet du Comité olympique dans la rubrique relative au développement durable.

Les E-cartes de la CMAS arriveront bientôt. La migration vers les E-cartes s'achèvera dans deux mois. Cependant, AA rappelle que tous les certificats doivent avoir reçu l'approbation des fédérations nationales.

AA remercie la Fédération suédoise de plongée sportive d'avoir fourni à la CMAS du matériel d'apprentissage en ligne pour les plongeurs 1 étoile. Il est déjà publié en anglais au Bureau CMAS. Il doit être téléchargé sur la plateforme d'apprentissage en ligne de la CMAS, ce qui va prendre du temps. Mais la CMAS peut le fournir à toutes les fédérations membres, à condition que chaque fédération retourne à la CMAS ce même matériel traduit dans sa langue nationale.

La CMAS a rencontré de nombreux problèmes avec son serveur, les e-mails n'étant pas toujours reçus. C'est la raison pour laquelle elle est passée du serveur au cloud. La CMAS a également décidé de modifier et d'améliorer son site Internet. Le travail a déjà commencé. Le développement du nouveau site Internet est un processus en 6 étapes. La partie sportive du site Internet sera évidemment incluse dans cette plateforme numérique. Mais le conseil d'administration n'a toujours pas défini de structure claire. Il a besoin de l'aide des fédérations nationales membres pour mettre au point la phase II du processus (Conception et contenu). Les fédérations nationales sont invitées à partager des photos, images historiques, vidéos, etc. AA encourage tous ceux qui ont des idées, des compétences et la motivation de rejoindre le groupe de travail qui sera mis en place pour l'élaboration du nouveau site Internet. Les personnes intéressées sont priées de contacter le SG.

Le CA a préparé la stratégie réseaux sociaux CMAS 2020-2021. Elle n'est prévue que pour un an car il s'agit d'une ébauche, le projet n'est pas terminé. Toutes les fédérations membres recevront les détails de cette stratégie lorsqu'elle sera terminée. Les réseaux sociaux sont aujourd'hui des moyens de communication essentiels et incontournables. Aujourd'hui, la plupart des gens vont chercher des informations non sur les sites Internet, mais sur les réseaux sociaux, c'est pourquoi la CMAS a décidé d'utiliser, outre Facebook et YouTube (pas très actifs jusqu'à présent) Instagram et Pinterest, compte tenu du grand nombre de photos dont dispose la CMAS. Les objectifs stratégiques ne sont bien sûr pas nouveaux : La CMAS souhaite augmenter sa notoriété de marque, améliorer son positionnement de marché concernant la plongée, devenir la principale référence en matière de plongée et développement durable, améliorer la satisfaction de ses membres (car les membres se plaignent parfois qu'on ne leur fournit pas beaucoup de services), augmenter les ventes et les recettes, créer et lancer de nouveaux produits, et, enfin et surtout, attirer davantage de sponsors par ce biais. Les objectifs marketing de cette stratégie sont



notamment d'augmenter le trafic web et le nombre d'abonnés sur les réseaux sociaux, d'allonger la liste de diffusion de la CMAS, d'augmenter les taux de conversion et la participation sur le site Internet ou sur les réseaux sociaux et, ce faisant, de renforcer notre potentiel publicitaire. Le public cible de la CMAS est composé majoritairement de plongeurs et d'athlètes. Les solutions à destination des plongeurs sont bien sûr la formation et la certification en ligne, l'éco-plongée, les Casques bleus de la mer, la plateforme de service AQUALINK, tandis que les solutions s'adressant aux athlètes incluent les compétitions, l'adhésion/les profils mais aussi le réseautage ; et des activités locales et des données sportives via la plateforme numérique que AA a présentée précédemment. Cette stratégie vise à modifier la page Facebook actuelle et à lancer une campagne en utilisant un fil d'actualités CMAS officiel ; à créer un compte Instagram et à commencer à publier du contenu basé sur des catégories ; à commencer à construire une base hashtag, populaire parmi les jeunes ; à créer un compte Pinterest avec de magnifiques photos, et à tirer profit de l'analytique ; à ajouter de nouvelles vidéos sur le compte YouTube actuel, et à essayer d'avoir une communication plus large avec le public. Toute cette stratégie ne pourra pas être appliquée sans l'aide des fédérations membres, qui doivent fournir et partager des informations. Les fédérations membres auront accès à ces réseaux pour y publier des informations utiles concernant leurs événements, des études de cas, de belles photos, etc. Les réseaux sociaux serviront également de canal de communication entre les fédérations membres de la CMAS. La Présidente de la CMAS invite donc les fédérations à apporter leur contribution à ce plan stratégique réseaux sociaux. AA montre comment fonctionnent les hashtags. À côté de #cmasSport, un hashtag sera créé pour chaque sport CMAS, afin qu'on les trouve plus facilement et que la CMAS puisse avoir davantage de références. Il faut réorganiser les republications du compte de chaque fédération membre. La Présidente de la CMAS invite donc les fédérations membres à publier des actualités et infos concernant leurs événements nationaux également sur la page FB de la CMAS, puis sur les comptes Instagram, Pinterest et YouTube de la CMAS. Un nouvel aspect de cette stratégie est ce que l'on appelle la GAMIFICATION (ludification) : c'est un nouveau mot formé à partir du mot GAME (jeu). Il s'agit du processus consistant à utiliser un système de récompense pour obtenir un engagement social important et efficace.

COMMUNICATION INTERNATIONALE. La communication internationale se déroule cette année entièrement sur ZOOM ou autres plateformes en ligne (plusieurs réunions avec le conseil de l'ARISF ; plusieurs réunions avec le conseil de l'IWGA ; des réunions importantes avec la FISU pour discuter de la participation de la CMAS aux Coupes du Monde FISU ; des discussions avec l'AMA et l'ITA sur l'antidopage ; et l'assemblée générale de la GAISF). De nombreuses réunions ont été annulées, la CMAS n'y a donc pas participé. La seule réunion toujours prévue et à laquelle la Présidente de la CMAS assistera soit en personne, soit via ZOOM, est celle qui se tiendra à Lausanne en novembre prochain.

Le diaporama de la présentation d'AA sera envoyé à toutes les fédérations membres. Pour toutes questions, ces dernières peuvent écrire au Secrétariat ou au Bureau de la CMAS ou à la Présidente de la CMAS directement. Des réponses et explications leur seront données.

#### 4. Intervention du Secrétaire général

KOS informe les participants que plusieurs réunions du CA se sont tenues, les deux dernières ayant eu lieu sur ZOOM. La première s'est déroulée en mai, l'autre en septembre, il y a 2 semaines. Il remercie tout particulièrement la Présidente de la CMAS AA et le CA de lui avoir accordé leur



confiance en lui demandant d'accepter la fonction de SG. Il n'imaginait pas le volume de travail que cela impliquait. Il remercie également le personnel du bureau : Giusy et Daniele ; sans leur aide, sa mission en tant que SG serait tout à fait impossible. Il remercie aussi les interprètes et les traducteurs pour avoir facilité la communication pendant les réunions. **KOS** admet qu'avec la plateforme ZOOM il a appris à gérer les réunions et à fournir aux participants une expérience optimale, à faire participer nos interprètes et à leur fournir, à eux aussi, une expérience optimale. Les 7 derniers mois ont été très denses, avec des réunions du CA et d'excellents échanges avec les membres du CA. Le vote électronique a beaucoup été utilisé, par exemple la semaine dernière le CA a dû voter rapidement pour s'adapter aux nouvelles règles antidopage, et les résultats ont été reçus dans un délai de 17 heures.

Comme l'ont fait de nombreux pays et fédérations, au début de la crise du COVID-19, la CMAS a dû monter une équipe consacrée à la gestion de cette situation complètement inédite. Cette équipe a été appelée CMB (Crisis Management Board, comité de gestion de crise). Elle est formée de plusieurs membres du CA, et est dirigée par **AA**. **KOS** remercie la Commission médicale de la CMAS présidée par le Dr John Guerts (Pays-Bas), qui a été d'une aide exceptionnelle pour le CMB. Sans l'assistance et le soutien de la Commission médicale, il aurait été très difficile pour le Secrétariat de gérer la situation dans son ensemble.

Il remercie aussi la Fédération italienne qui a essayé d'organiser un Championnat européen même si, vu que la situation n'a pas évolué aussi favorablement et rapidement que ne l'auraient voulu le Secrétariat et le CA, l'événement a dû être annulé. Mais actuellement, l'organisation des Masters en Italie va de l'avant. Dorénavant, avec cette pandémie, comme nous ne savons pas si et quand la situation va s'améliorer, il faut planifier les choses, et si les plans ne se déroulent pas comme prévu, le Secrétariat en tiendra compte et les replanifiera, le calendrier sera réorganisé, mais les choses ne doivent pas s'arrêter. La pandémie a entraîné un bouleversement massif dans nos activités, 109 fédérations ont adhéré à la CMAS mais ce nombre est en diminution par rapport à l'année dernière, étant donné que la situation financière de nombreuses fédérations ne leur a pas permis de payer l'adhésion. Mais la CMAS accueillera de nouveau tout le monde dès l'an prochain. Comme **AA** l'a souligné, la CMAS a annulé toutes les compétitions de haut niveau. **KOS** remercie à nouveau les personnes qui ont pris la peine d'organiser des compétitions nationales, les championnats européens, internationaux et mondiaux viendront plus tard. Certains pays vivent actuellement leur deuxième épisode de confinement. Certaines fédérations n'ont pas renouvelé leur cotisation annuelle, et la vente des cartes a fortement diminué. Cette situation a entraîné un problème de recettes pour la CMAS, mais notre Trésorier y reviendra plus tard en détail.

En tant que SG, il a participé à l'élaboration de plusieurs contrats, qui ont requis une énorme préparation avec les membres du CA et ont bénéficié de l'aide précieuse de l'avocat de la CMAS (Riccardo Lacognata). Le contrat avec Vertical Blue a été signé, et la société est maintenant le promoteur et l'organisateur de la World Série d'apnée pour la CMAS.

Il remercie aussi nos amis de la Fédération suédoise pour la production du matériel d'apprentissage en ligne P-1. Il n'y a pas eu de dépassements de coûts ni de délais pour le P-1.



L'introduction à la plongée et Nitrox seront livrés au Secrétariat en janvier 2021, tandis que le P-2 est prévu pour le mois d'avril 2021. Tout cela représente des efforts colossaux. Flemming et son équipe y travaillent. Le déploiement du projet au niveau des fédérations de la CMAS, et notamment de celles qui débutent et ne disposent peut-être pas de leur propre matériel d'enseignement, va être quelque chose de formidable.

La CMAS a eu des problèmes informatiques, l'équipement du bureau étant obsolète. La CMAS a maintenant établi une collaboration avec son fournisseur basé sur le cloud, qui offre une excellente plateforme pour tout le matériel CMAS (les fichiers et tout ce dont la CMAS a besoin y seront placés). Des comptes de courrier électronique [cmas.org](mailto:cmas.org) ont été créés. Un nombre croissant de personnes commencent à les utiliser, mais si quelqu'un a besoin d'aide concernant la nouvelle plateforme, le SG l'invite à le contacter. Roland est quelqu'un de formidable et apportera son aide à tous ceux qui ont besoin d'informations pour la configuration des comptes de courrier électronique [cmas.org](mailto:cmas.org).

## 5. Rapports des Présidents de comités

### 5.1 Rapport du Comité scientifique

M. Ralph Schill (RS), Président du Comité scientifique et de durabilité, salue tous les Présidents des fédérations connectés. L'année 2020 est bientôt finie, mais il aimerait aujourd'hui revenir sur les principales activités menées en 2019, ainsi que sur les futurs événements de 2021. Ces derniers auraient dû avoir lieu en 2020, mais ont été reportés à cause de la pandémie mondiale de coronavirus.

L'année 2019 s'était terminée sur les très bonnes nouvelles liées à l'Assemblée générale de l'ICRI (International Coral Reef Initiative, Initiative internationale pour les récifs coralliens), qui a eu lieu en Australie. Plus de 80 représentants du monde entier étaient présents lors de cette réunion et ont abordé les grands défis mondiaux, dans le cadre de la protection et la défense des récifs coralliens et des écosystèmes associés. La CMAS a été admise en tant que nouveau membre. Ensemble, nous nous engageons à préserver les récifs coralliens, sensibiliser sur le sujet, mettre à jour les pronostics sur les récifs coralliens et leurs effets sur la nature et sur les hommes et déterminer quelles sont les possibilités d'action au sein de la société civile.

Avant même la pandémie, les directeurs et membres du Comité scientifique de 15 nations se sont réunis surtout en ligne. Néanmoins, les rencontres en personne sont toujours importantes, et la tenue de la réunion du Comité scientifique en 2019 en Turquie a été un réel plaisir. RS remercie le Secrétaire général du Comité international du Patrimoine culturel subaquatique ainsi que M. Ozen Sahin, Président de la Fédération turque des sports subaquatiques pour son accueil très chaleureux pendant la réunion de la CMAS.

Le 8 juin est la Journée mondiale des océans. La CMAS et de nombreuses fédérations - comme les années précédentes - ont participé à diverses activités. La Journée mondiale des océans nous



appartient à tous, elle n'est pas liée à un seul pays ou une seule organisation. **RS** se félicite de l'implication de la communauté CMAS, notamment des enfants et des jeunes.

Citons un autre événement annuel, la Journée mondiale du nettoyage du littoral, à laquelle la CMAS participe. Depuis ses débuts, il y a 30 ans, le nettoyage a pris une ampleur mondiale, réunissant des volontaires de plus de 100 pays du monde entier, qui prennent part à une action formidable et motivante en nettoyant les plages et littoraux locaux. De nombreuses fédérations de la CMAS et des clubs de plongée ont organisé des nettoyages sous-marins et nettoyages de plages en 2019. Merci à tous.

Les membres de la Division du Patrimoine culturel subaquatique ont participé à un certain nombre d'événements nationaux. **RS** cite 2 exemples. Le premier est l'ouverture du nouveau site patrimonial de plongée en Autriche. Dans les 3 stations du lac, les plongeurs peuvent trouver des informations sur l'eau et sur le site palafittique inscrit au patrimoine mondial de l'UNESCO. L'autre projet est la commémoration du centenaire du sabordage de la flotte allemande à Scapa Flow. Les membres de la Fédération britannique subaquatique et de la Division du Patrimoine culturel subaquatique ont plongé ensemble à Scapa Flow. Pendant les 3 premiers jours, l'équipe a effectué des prises de vue puis a créé des modèles en 3D et réalisé d'intéressants artefacts que l'on peut maintenant voir sur Internet.

Il est malheureusement difficile d'illustrer les différentes réunions avec l'UNESCO par des images, mais celles-ci ont bien sûr eu lieu également. **RS** a le plaisir d'annoncer que lors de la réunion des États parties de l'UNESCO en 2019, l'UNESCO a accepté le rapport annuel d'activités de la CMAS et a confirmé son accréditation.

Un code de pratique de plongée scientifique a été signé pour la première fois par le Comité scientifique. Il vise à fournir des conseils aux plongeurs scientifiques. Cela montre bien que la CMAS a toujours été une référence en matière de technologie de la plongée. **RS** a présenté le Code lors de la 5e Conférence européenne de la plongée scientifique qui s'est déroulée à l'Institut d'océanologie de l'Académie des sciences polonaises de Sopot (Pologne).

En raison de la pandémie, aucun événement international n'a eu lieu cette année. En accord avec la Division de plongée scientifique et l'administration universitaire locale, la 6e Conférence européenne de la plongée scientifique 2020 a été repoussée aux 21-23 avril 2021.

En ce qui concerne le Symposium international sur les récifs coralliens - principale conférence internationale sur les écosystèmes des récifs coralliens - le Comité scientifique a déjà préparé un atelier intitulé « Greening Coral Reef Tourism: how to Achieve Environmental Sustainability » (Tourisme vert dans les récifs coralliens : comment atteindre la durabilité environnementale). Le 14e Symposium international sur les récifs coralliens a également été repoussé au mois de juillet 2021.

Compte tenu de la pandémie actuelle de COVID-19, l'Union internationale pour la conservation de la nature (UICN) et le gouvernement français ont décidé de reporter le Congrès mondial de la nature de l'UICN 2020, initialement prévu à Marseille du 7 au 15 janvier 2021. Il arrive parfois que



la situation change à court terme ; il y a 2 jours, on a annoncé que la conférence aurait toujours lieu à Marseille, bien que la date n'ait pas encore été fixée.

Pour finir, **RS** remercie tous ses collègues dévoués des fédérations membres, du CA et du siège de la CMAS. Il remercie tout particulièrement la Présidente de la CMAS, l'ancien et le nouveau SG ainsi que le Trésorier.

## 5.2 Rapport du Comité sportif

Le Président du Comité sportif M. Ilias Xiarchos (**IX**) confirme que 2020 a été une année très difficile pour les sports CMAS et qu'en raison de la pandémie de COVID-19, aucun événement sportif n'a pu être organisé. Mais cela sera discuté lors de la prochaine AG. Pour l'instant **IX** souhaite revenir sur la très belle année 2019.

**RAPPORT ANNUEL DE LA COMMISSION D'APNÉE.** De gros efforts ont été faits en 2019 pour mener les tâches suivantes : création de nouvelles procédures de sécurité, organisation de championnats du monde en piscine et en eau libre, création de nouveaux règlements de compétition, création d'un nouveau système de notation et mise en place de nouveaux cours pour les juges. **ÉVÉNEMENTS DE 2019.** Championnat d'Europe d'Apnée CMAS à Istanbul en juin 2019 ; tentative de record du monde Masters de Pipin, et tournage Netflix en juillet 2019 ; Coupe des Caraïbes CMAS/AIDA en août 2019 ; Championnat du monde CMAS à Roatan, août 2019 ; Authentic Big Blue à Amorgos en septembre 2019 ; et compétition d'apnée en eau libre à Lanzarote (Espagne) en octobre 2019.

**RAPPORT ANNUEL D'ORIENTATION SOUS-MARINE.** Le Championnat d'Europe Open s'est déroulé au lac Störzitz, près de Berlin (Allemagne). 25 athlètes masculins et 20 athlètes féminines originaires de 10 nations y ont participé, une baisse de 6 athlètes et d'1 nation par rapport à l'an dernier. Parallèlement au Championnat d'Europe Open d'orientation, le Championnat d'Europe Jeunes Open d'orientation a eu lieu au même endroit. Au total, 39 athlètes originaires de 10 nations ont participé à la compétition. Il s'agit d'un nouveau record du nombre de participants. 4 Coupes d'Europe Open ont eu lieu l'an dernier. Un cours d'arbitre international a été organisé dans le cadre des Championnats d'Europe.

**RAPPORT ANNUEL DE CHASSE SOUS-MARINE.** Le Championnat euro-africain hommes et femmes 2019 s'est déroulé les 6-8 septembre à Svenborg (Danemark). Malheureusement, il a été suspendu avant la fin de la deuxième journée en raison du tragique accident qui a coûté la vie à l'athlète portugais Matthias Sandeck, une grande perte pour la communauté de chasse sous-marine. **Compétitions et Championnats organisés en 2019 :** Le Championnat panaméricain 2019 a eu lieu fin septembre 2019. Le Championnat panaméricain a finalement compté sur la seule participation des hommes, en dépit des efforts déployés pour garantir une participation minimale des équipes féminines.

**RAPPORT ANNUEL DE RUGBY SUBAQUATIQUE.** Le 11e Championnat de rugby subaquatique CMAS a été organisé à Gratz (Autriche) du 26 juillet au 3 août 2019. 17 hommes et 14 femmes y ont participé, pour un total de 31 équipes, un record dans l'histoire des Championnats de rugby



subaquatique CMAS. Les équipes féminines étaient originaires d'Australie, Autriche, Canada, Colombie, Danemark, Finlande, Allemagne, Grande-Bretagne, Italie, Norvège, Espagne, Suède, Turquie et des États-Unis. Les équipes masculines venaient de : Australie, Autriche, Canada, Colombie, République tchèque, Danemark, Finlande, Allemagne, Grande-Bretagne, Hongrie, Italie, Luxembourg, Norvège, Espagne, Slovaquie, Suède et des États-Unis. 201 femmes et 252 hommes ont participé, pour un total de 453 joueurs. Il y avait 12 arbitres venant de 7 pays différents.

RAPPORT ANNUEL DE TIR SUR CIBLE SUBAQUATIQUE. Malheureusement, après une période de 4 ans (2013-2016) marquée par un léger sursaut de l'activité sportive internationale, grâce à la France, l'Italie et la Grèce, les seuls pays à s'être engagés à organiser des compétitions et à y participer, la discipline est aujourd'hui en crise. Cela ne veut pas dire que pendant les 4 années en question la participation aux compétitions était optimale, puisqu'au mieux il n'y avait que 5 nations impliquées, mais au moins, grâce aux efforts déployés notamment par l'Italie, une activité qui avait disparu de la scène sportive de la CMAS avait pu être relancée. Au cours des 3 premières années de la période de 4 ans qui a suivi, l'activité a décliné considérablement, et même les 3 pays mentionnés précédemment pour les efforts déployés ont finalement renoncé. La période de 4 ans 2017-2020 est sur le point de se terminer. **IX** espère que cette période se terminera de la meilleure manière par une Coupe du monde des clubs en France, avec la participation du plus grand nombre possible de nations intéressées par cette discipline. Le gros problème de ce sport est le matériel. Avec la Commission de tir sur cible, le Comité sportif essaye actuellement de modifier les règles pour l'année 2021, afin de relancer ce sport.

RAPPORT ANNUEL DE COMMISSION VISUELLE. Le Championnat du Monde CMAS de photo et vidéo sous-marines a eu lieu à Arona, Ténériffe (Espagne), du 17 au 22 septembre 2019. 20 pays ont participé au Championnat : Belgique, Chili, Croatie, Danemark, Finlande, France, Allemagne, Hongrie, Italie, Japon, Norvège, Pays-Bas, Portugal, Serbie, Slovénie, Corée du Sud, Espagne, Suède, Suisse, Turquie. 36 équipes ont participé au Championnat photo, 8 au Championnat vidéo. La fédération espagnole FEDAS et la fédération canarienne FEDECAS ont très bien organisé l'événement. Les équipes ont soumis leurs images au bout de 2 jours et 4 plongées. 4 principaux sites de plongée : Punta de la Luna, Las Rosas, Montana Amarilla et Los Obispos.

RAPPORT ANNUEL DE HOCKEY SUBAQUATIQUE. En 2019, Catégorie C : Arnold Games en Afrique du Sud ; Catégorie A : 16e Championnat d'Europe CMAS de Hockey subaquatique ; 5e Championnat du Monde CMAS par groupe d'âge. Autres événements : Jeux d'Asie du Sud-Est (SEAG) sous l'égide du Comité international olympique. 16e Championnat d'Europe CMAS à Castellón de la Plana (Espagne) du 27 juillet au 4 août, 6 nations.

5e Championnat du Monde CMAS par groupe d'âge à Sheffield (Royaume-Uni) du 14 au 24 août, 16e Championnat d'Europe CMAS de Hockey Subaquatique à Castellón de la Plana (Espagne) du 27 juillet au 4 août, 11 nations.

Jeux d'Asie du Sud-Est : Manille (Philippines), du 27 juillet au 4 août, 4 nations.

RAPPORT ANNUEL DE NAGE AVEC PALMES. Les championnats suivants ont été organisés en 2019 :



- 16e Championnat du monde Junior de Nage avec palmes à Sharm El Sheikh (Égypte) du 28 juillet au 4 août avec 29 pays participants, et un total de 265 athlètes. 1 record d'Asie, 2 records du monde Junior et 2 records d'Europe Junior.
- 27e Championnat d'Europe à Ioannina (Grèce), du 25 juin au 2 juillet, avec 21 pays participants et un total de 203 athlètes. 14 pays ont remporté des médailles. 4 records du monde, 2 records du monde Junior, 4 records d'Europe, 2 records d'Europe Junior.
- Championnat Pan-arabe : aucun championnat n'a été programmé.
- 8e Championnat américain à Santa Marta (Colombie), 14-18 août.
- 17e Championnat d'Asie à Yantai (Chine), et compétitions asiatiques Junior, 17-23 décembre 2019. Cette compétition avait été initialement prévue à Nagano (Japon) mais en raison d'un typhon, elle a été annulée puis réorganisée en Chine quelques jours à peine avant de commencer. 1 plainte et 2 records.
- 2e Jeux méditerranéens de plage à Patras (Grèce), avec 101 athlètes venant de 10 pays méditerranéens. 11 records de Championnats méditerranéens.
- 1ers Championnats du Monde Masters à Ravenne (Italie), 27-28 avril. La CMAS a décidé de transformer la Coupe du Monde en Championnats du monde. Cette année, il y a eu un programme transitoire avec 1 journée en piscine et 1 journée en eau libre. 299 athlètes y ont participé, 61 clubs, 11 pays, 43 records du monde Masters.
- 6e rencontre mondiale de jeunes nageurs avec palmes catégories C, D, E à Kecskemét (Hongrie), 30 novembre - 1er décembre. 12 pays inscrits, 248 athlètes. La Golden Final a eu lieu à Poznan (Pologne), les 6-8 décembre 2019, mais seulement en piscine.
- Manche de la Coupe du Monde de Nage avec palmes en piscine à Eger (Hongrie), 22-24 février.
- Manche de la Coupe du Monde de Nage avec palmes en piscine à Lignano Sabbiadoro (Italie), 22-24 mars.
- Manche de la Coupe du Monde de Nage avec palmes en piscine à Aix-en-Provence (France), 20-21 avril.
- Manche de la Coupe du Monde de Nage avec palmes en piscine à Coral Springs (États-Unis), 3-5 mai.

La CMAS a vécu une année très dense et très réussie dans tous ses disciplines sportives jusqu'à ce que l'épidémie de COVID-19 vienne marquer un coup d'arrêt. La CMAS doit poursuivre ses efforts afin de relancer ses activités et de renouer avec le succès. **IX** profite de l'occasion pour informer l'assemblée que la CMAS organise un événement important et unique du 30 novembre au 6 décembre 2020 : le 1er Congrès de formateurs de nage avec palmes CMAS en ligne. Ce congrès a pour but de contribuer à la croissance et au développement de ce sport CMAS. Des pays tels que les Pays-Bas, l'Irlande et la Suisse ont déjà manifesté un grand intérêt pour celui-ci. Le Président du Comité sportif espère maintenant que tous les pays adeptes habituellement de la nage avec palmes honorent l'événement par leur participation. **IX**



remercie tous les directeurs et membres des commissions, ainsi que les représentants des sports siégeant au CA.

### 5.3 Rapport du Comité technique

M. Flemming Holm (FH), Président du Comité technique, explique aux participants que le CT a travaillé très dur pour fournir à la CMAS une base de donnée partagée visant à améliorer la communication de la CMAS avec les instructeurs et les fédérations membres, avec une plateforme pour partager les bonnes idées et informations, comme l'apprentissage en ligne.

Le CT travaille à un système d'apprentissage en ligne emprunté à la fédération suédoise qui a fourni à la CMAS le premier niveau P-1, avec sa traduction en anglais. L'idée est de télécharger sur la plateforme le cours P-1 en suédois et en anglais pour que toutes les fédérations puissent y avoir accès 24 h/24, 7 j/7. Le CT est actuellement en train de vérifier que la traduction anglaise correspond bien au document original en suédois, et la téléchargera ensuite sur la plateforme. 2020 est l'année de l'apprentissage en ligne. Le CA a approuvé l'allocation d'un budget pour la traduction en espagnol et en français, priorité étant accordée à l'espagnol, étant donné que les pays hispanophones ont demandé du matériel d'enseignement en espagnol. FH demande à toutes les fédérations d'aider à traduire le matériel d'apprentissage en ligne de l'anglais vers leurs propres langues en ce qui concerne les langues autres que le suédois, l'anglais, l'espagnol et le français.

PLONGÉE ADAPTÉE (« SPECIAL NEEDS DIVING », SND) C'est un groupe de travail très fécond, qui a rapidement été soutenu par de nombreuses fédérations, lorsqu'il s'est réuni pour la première fois il y a 2 ans. Le groupe a travaillé dur pour l'organisation de la Conférence de plongée adaptée à Pampelune en 2020, malheureusement celle-ci a dû être annulée en raison de la pandémie. Elle a été repoussée à l'année prochaine, en espérant que 2021 sera une année meilleure.

GESTION DE LA QUALITÉ. Une nouvelle version de P-1, P-2, P-3 et P-4 a été téléchargée, ainsi que M-1, M-2 et M-3, couvrant ainsi tous les niveaux de plongeurs et instructeurs. La tâche n'est pas très facile, et même si le CT aurait préféré ne pas avoir à réécrire les standards, il été obligé de le faire. En effet, les standards CMAS doivent toujours rester de la plus grande qualité, et doivent être les meilleurs sur le marché, par conséquent le CT doit les réviser fréquemment. Un programme concernant tous ces standards sera bientôt disponible. Le CT déploie tous ses efforts pour télécharger ce programme, qui est déjà disponible en français et le sera bientôt en anglais. Toutes les réunions du CT, sauf une, ont été annulées cette année, il n'a donc pas été facile d'avoir des échanges fructueux avec le CT.

Le groupe de travail sur le contrôle de la qualité a été très actif, il a obtenu des retours des fédérations, des instructeurs inquiets au sujet d'infractions aux règlements et du déroulement de certains cours. Le directeur de la qualité au CT s'est toujours efforcé de prêter attention à ces aspects. Quand le CT reçoit des informations concernant des infractions aux règlements, il fait une enquête puis donne des recommandations au CA sur les mesures à prendre. Le CT n'a pas le pouvoir de faire appliquer des mesures disciplinaires mais a un rôle de conseil auprès des membres



du CA pour que ceux-ci prennent des mesures. Cela implique que le CT travaille en étroite collaboration avec le CA pour qu'en cas d'infractions, des mesures adéquates soient adoptées.

RÉUNIONS DU CT EN 2019-2020 Le CT s'est réuni à Beyrouth (Liban) (merci à M. Simon El-Khoury pour l'organisation de la réunion) ; à Oslo (Norvège) et merci à la fédération norvégienne pour son aide concernant l'organisation ; à Alexandrie (Égypte), et le CT a essayé d'organiser un cours de mise à jour du niveau d'instructeur en Égypte. Un cours pour instructeur avait été prévu pour le mois d'avril 2020, mais il a bien entendu été annulé ou repoussé en 2021. Le CT s'efforce non seulement d'améliorer la formation d'instructeur en Égypte, mais aussi d'y introduire la plongée adaptée (SND). La dernière réunion physique s'est tenue à Marrakech (Maroc). Il s'agissait d'une réunion de directeurs pour travailler sur les standards de spécialité et les standards techniques. Depuis lors, le CT ne s'est réuni que sur Skype. FH remercie toutes les fédérations locales qui ont accepté d'apporter leur aide à l'organisation des réunions du CT.

FH remercie la Présidente de la CMAS (AA), l'ancien SG (HB) et le nouveau SG (KOS) pour leur grande coopération ; les membres du CT pour toutes les activités réalisées et pour la très bonne communication ; et toutes les fédérations membres pour leurs efforts considérables et constants visant à fournir aux nouveaux plongeurs des certificats CMAS. Il demande aux Présidents des fédérations de remercier de sa part tous les instructeurs pour leur excellent travail dans le monde entier et l'aide qu'ils ont apportée à de nombreuses fédérations. Il remercie également Daniele et Giusy pour leur aide en ce qui concerne les réponses aux e-mails.

En ce qui concerne l'apprentissage en ligne, KOS remercie tout particulièrement Peter, Henry, Max, Firda de la Fédération suédoise, quelque 1100 fichiers ayant été remis au Bureau, en suédois et en anglais. C'est un travail exceptionnel, qui doit être considéré comme tel.

## 6 Comptes et budget prévisionnel

### 6.1 Bilans annuels 2019

AG informe l'assemblée que cette année il a beaucoup échangé avec la Présidente de la CMAS (AA) et le nouveau SG (KOS), afin de faire le maximum pour cette année 2020, qui a été une année difficile. En avril dernier, le rapport des commissaires aux comptes a été reçu, ainsi que les comptes du Trésorier avec un petit tableau présentant la situation financière de la CMAS. En 2019, un excédent de 22 818 € a été enregistré. 73 424 cartes ont été vendues, contre la prévision de 80 000 qui avait été faite. 66 545 autres cartes doivent être ajoutées pour tenir compte des grandes fédérations qui ont signé des contrats avec la CMAS. La prévision réelle était de 86 000 cartes, mais l'une des fédérations susmentionnées n'a pas renouvelé son contrat. 3900 licences sportives ont été délivrées, donc plus que le total envisagé. Les licences pour les Coupes du Monde ont généré pour la CMAS des recettes supplémentaires dans les sports. Pour les dépenses, elles représentent plus ou moins ce qui avait été envisagé dans les prévisions faites par le Trésorier ainsi que dans le budget. L'AG de la CMAS de l'année dernière à Monaco a coûté moins cher que prévu. Une hausse



des tests antidopage et des dépenses associées a été enregistrée en 2019. Mais les dépenses et tests antidopage sont obligatoires pour se conformer au système de l'AMA. Par conséquent, notre Confédération s'y conforme pleinement et le nombre maximum de tests ont été effectués. La CMAS possède 1 million d'euros sur son compte bancaire (contre 77 444 € en 2008), ce qui représente une bonne réserve. L'outil informatique implémenté par la CMAS a donné des résultats positifs, car toutes les factures ont été payées et la CMAS est en capacité de payer tous ses prestataires de services. La CMAS avait des dettes énormes en 2008, elle n'a plus le droit d'en contracter désormais. Par le passé, la CMAS avait 200 000 € de dettes avec ses clients, contre 44 560 € aujourd'hui, dont 40 000 € ont été enregistrées par le Trésorier au 15 janvier 2020, car il a oublié de le faire au 31 décembre 2019. Ce montant de 40 000 € figurera donc dans la comptabilité de l'an prochain. En raison des revenus, les réserves de la CMAS sont en hausse. La CMAS doit placer 22 818 € dans ses réserves conformément à la loi.

### Budget 2020

**AG** dit que le budget 2020 a bien sûr été ébauché en janvier dernier, comme d'habitude, par conséquent avant le début de la crise du COVID-19. Quand le Trésorier l'a présenté lors de la réunion du CA en février, rien n'a eu besoin d'être modifié. Puis la pandémie est arrivée, et tout a été bouleversé. Tout a dû être remis en question. Et même aujourd'hui certaines modifications devraient être apportées au Budget pour 2020, notamment après l'annulation du Championnat d'Europe de Nage avec palmes. 37 000 € cartes vendues contre les 80 000 prévues. 44 000 € provenant de contrats avec les fédérations contre les 66 000 € prévus. 140 000 € pour les frais d'adhésion 2020. Néanmoins, en dépit de la pandémie, la situation n'est pas préoccupante. Tous les paiements effectués à l'avance par les fédérations (par exemple, les droits liés à l'organisation des championnats et ceux pour l'inscription aux championnats) ont été reportés à 2021, et le Trésorier va écrire à toutes les fédérations pour leur expliquer en détail comment les choses vont se passer. Ceux qui ont payé pour le Championnat d'Europe de Nage avec palmes qui a été annulé cette année ne devront régler que la différence pour leur participation aux Championnats du Monde de l'an prochain. Le Trésorier sait qu'il ne sera pas facile de prendre en compte toutes ces différences. **AG** a testé la semaine dernière le nouveau système d'inscription avec Michel Gaunard et il doit admettre que le plus intéressant pour lui est le lien entre cette plateforme et la banque, qui fonctionne à merveille, comme l'a montré par exemple la gestion de tous les frais d'inscription envoyés pour la Coupe du Monde d'Eger. De façon assez paradoxale, la situation financière de 2020 n'est pas catastrophique, car la CMAS a généré des recettes et les dépenses ont été très faibles, ne consistant qu'en salaires, cotisations de sécurité sociale, frais et dépenses administratives ordinaires. Les frais de voyage ont été économisés, étant donné qu'il n'y a pas eu de réunions du CA, et aucune AG physique cette année. Le Trésorier est un peu plus pessimiste concernant l'année 2021, car si la situation s'améliore, et qu'il y a un retour à la normale, la pandémie va laisser des traces, à tous les niveaux, y compris sur les fédérations, et certaines d'entre elles auront du mal à redémarrer. Le Trésorier pense donc que 2021 pourrait être pire que 2020. Cependant, en



vertu des règlements de la CMAS, le budget 2020 doit être voté, et il sera voté, mais il pourra s'avérer impossible de le conserver tel quel.

## 6.2 Rapport des commissaires aux comptes

M. Jean-Louis Dindinaud déclare qu'il a audité la CMAS pour l'exercice fiscal qui s'est terminé le 31 décembre 2019, en appliquant les normes de comptabilité internationales et les normes internationales d'informations financières. Les comptes de la CMAS sont pleinement conformes à ces normes, et reflètent très exactement la situation financière de la Confédération. Les commissaires aux comptes ont reçu toutes les informations requises et la coopération avec le Trésorier a été excellente. Les commissaires aux comptes ont analysé toutes les transactions financières et économiques réalisées par la Confédération et toutes ont été pleinement conformes à la législation et aux règlements de la CMAS. Le Comité des commissaires aux comptes n'a identifié aucune opération ou transaction inhabituelle. Aucune réclamation n'a été faite. Aucun fait significatif exigeant d'être rapporté à l'AG ne s'est produit. Le Comité des commissaires aux comptes souligne donc le fait que la situation financière et économique de la CMAS est positive. Il y a un excédent cette année, pour la 10<sup>e</sup> année consécutive. Le Comité des commissaires aux comptes ne voit aucune raison de ne pas approuver les comptes 2019 et les commissaires aux comptes n'ont aucune objection à cet égard.

**AG** fait observer que certaines fédérations se posent la question, puisque la CMAS possède 1 millions d'euros en banque, de la manière dont cet argent pourrait être utilisé. Le Trésorier a toujours le sourire lorsqu'il explique la situation financière en AG, même pendant une année difficile comme celle-ci. Lorsqu'on demande au Trésorier de l'argent pour financer des activités, il ne refuse jamais. L'argent que la CMAS a mis de côté est là pour financer des activités. Le Trésorier ne veut pas que l'on pense que le fait de mettre de l'argent de côté empêche la CMAS de fonctionner correctement. **AG** souhaite souligner ceci : chaque fois que la Présidente de la CMAS **AA** a une idée, elle en parle au Trésorier, fait part des détails financiers du projet, et le Trésorier ne dit jamais non, même lorsque des montants considérables sont en jeu. Bien entendu, cela doit être approuvé par le Conseil d'administration. Cela s'applique à toutes les décisions, même celles concernant Vertical Blue, etc. Pour l'instant, il y a assez d'argent pour que la CMAS fonctionne correctement.

Il n'est pas nécessaire de voter le Rapport des commissaires aux comptes.

**KOS** remercie le Trésorier non seulement pour sa présentation, mais aussi pour sa bonne maîtrise et gestion des comptes. Une procédure de vote est lancée pour les comptes de 2019, l'AG l'approuve.

Une procédure de vote est lancée pour le vote du Budget prévisionnel 2020, sachant qu'il pourra subir des modifications. Il est approuvé.



## 7. Affiliations

- Fédération albanaise de plongée, ALB F01 : réaffiliation votée lors du CA n° 193 et Lebanon Water Festival, LIB 000, vote pour le passage de CDC à Nouvelle fédération lors du CA n° 207, avec droit de vote.
- L'Académie internationale de chasse sous-marine, Qatar, rejoint le Comité sportif.
- La fédération polonaise de hockey subaquatique, POL F04, a rejoint le Comité sportif, Commission de hockey.

## 8. 2021 Assemblée générale

La seule proposition qui est arrivée au Bureau vient de l'Égypte, qui propose la tenue de l'AGE 2021 à Sharm El Sheikh du 2 au 6 juin 2021. **KOS** remercie M. Sameh El-Shazly (**SEIS**) pour la proposition, en espérant que d'ici là un vaccin aura été découvert, et que la CMAS pourra profiter d'une AG physique à Sharm, plutôt que d'une autre réunion sur Zoom. Comme l'on en a discuté lors de la dernière réunion du CA, lorsque cela sera possible à nouveau, le SG et le Trésorier devront se rendre en Égypte pour vérifier que toutes les conditions sont réunies, et contrôler les documents requis - notamment la situation financière -, le lieu, la conformité avec les Statuts de la CMAS, etc. La proposition de Sameh d'organiser l'AG à Sharm El Sheikh est également acceptée parce que la plupart des pays n'ont pas besoin de visas pour entrer en Égypte ; et ce n'est pas trop cher, c'est moins cher que toutes les autres AG passées de la CMAS.

Pour répondre à VDST, **KOS** informe que la possibilité d'avoir des réunions hybrides (certains participants étant physiquement présents à la réunion, d'autres y assistant en ligne) est en cours de discussion et concernerait non seulement les réunions du CA, mais aussi les AG au cas où certains pays interdiraient à leurs ressortissants de voyager à l'étranger, en Égypte dans le cas présent. Une des difficultés liées aux réunions hybrides serait le vote, pour lequel il faudrait avoir un comité de contrôle bien organisé.

**KOS** propose que l'on procède maintenant à un vote provisoire pour l'AG 2021 à Sharm El Sheikh (Égypte). La procédure de vote est lancée, et la proposition est adoptée avec 1 NON, 2 abstentions et 53 (la majorité) OUI.

Le représentant de la Fédération mexicaine informe que sa fédération a envoyé un rapport scientifique complet, fruit d'efforts considérables de la part du Mexique. Il n'y a pourtant eu aucune mention de ce rapport dans le Rapport du Comité scientifique, alors que cela pourrait être utile pour les autres fédérations. Le Mexique apporte une reconnaissance aux instructeurs de plongée scientifique, cela pourrait servir d'exemple pour d'autres fédérations. Il demande à ce que le rapport mexicain soit communiqué à toutes les fédérations membres.

**AA** l'invite à envoyer à nouveau le rapport au bureau de la CMAS ainsi qu'au Président du Comité scientifique **RS**. Elle invite également le représentant mexicain à rejoindre l'équipe qu'elle va mettre en place pour travailler sur la structure et la conception du nouveau site Internet. **AA** invite enfin Frank, de la Fédération d'Afrique du Sud, à rejoindre cette même équipe.



### 9. Clôture de l'AG

La Présidente de la CMAS AA remercie tous les participants pour cette réunion très constructive. Elle remercie tout particulièrement le SG, KOS, pour son aide précieuse pour la préparation de cette AG sur Zoom. Elle remercie également le personnel du bureau de Rome, Giusy et Daniele, pour l'aide qu'ils ont apportée au nouveau SG. Elle remercie enfin tous les interprètes d'avoir facilité la communication.

Comme il n'y a plus d'autre sujet à aborder, la séance est close.